

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ**

**ОТДЕЛ МАГИСТРАТУРЫ**

*На правах рукописи  
УДК: 336.1*

**ҲОШИМОВ ЭРКИН АЛИЖОН ЎҒЛИ**

**«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ  
СРЕДСТВ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ  
ИНСТИТУТОВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ»**

**Специальность: 5A230601 – «Управление государственными финансами»**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

Выполненная для получения академической степени магистра

Научный руководитель:  
Проф. Т. Эшназаров

Ташкент – 2015

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА I. МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОСНОВНЫЕ ПАРТНЕРЫ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В ИНТЕГРАЦИИ В МИРОВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ХОЗЯЙСТВО.....</b>	<b>8</b>
1.1. Место международных финансовых организаций в мировой экономике...	8
1.2. Классификация международных финансовых организаций.....	22
1.3. Место Узбекистана в международных финансовых организациях в новых экономических условиях и правовые основы взаимодействия.....	27
Выводы по первой главе.....	33
<b>ГЛАВА II. АНАЛИЗ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....</b>	<b>34</b>
2.1. Исследование деятельности Группы Всемирного банка в Республики Узбекистан.....	34
2.2. Проекты Республики Узбекистан с Азиатским Банком Развития.....	59
2.3. Региональные международные финансовые организации как стратегические партнеры Республики Узбекистан по развитию малого и бизнеса и частного предпринимательство.....	68
Выводы по второй главе.....	79
<b>ГЛАВА III. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....</b>	<b>81</b>
Выводы по третьей главе.....	88
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>89</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>94</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Политика Узбекистана по развитию международного торгово-экономического и финансово-банковского сотрудничества сегодня имеет тенденцию расширения и открытости. Более 20 лет наша страна развивает многосторонние контакты в этих сферах. Перед страной открылись новые возможности практически во всех сферах. В настоящее время проводимые в Республике преобразования и реформы поддерживаются ведущими международными организациями, зарубежными странами, международным бизнесом и финансовыми структурами, которые активно сотрудничают с Узбекистаном.

“Мы хорошо осознаем, что достигнуть поставленных перед собой целей по модернизации и повышению эффективности сельского хозяйства, вовлечению имеющихся резервов и возможностей для наращивания производства продовольственных культур, их ассортимента и качества трудно без зарубежных инвестиций, конкретной помощи и поддержки со стороны международных финансовых институтов и банковских структур», - отметил наш Президент на открытии Международной Конференции “О важнейших резервах реализации продовольственной программы в Узбекистане”<sup>1</sup>

Только в первом квартале 2014 года Узбекистан подписал с рядом международных финансовых институтов три соглашения по привлечению финансовых средств в экономику страны. Сумма привлеченных кредитов составила 151 млн.долл.США, сообщает Министерство финансов республики.

В частности, Узбекистан и Азиатский банк развития подписали заемное соглашение на сумму 69 млн.долл.США по проекту «Управление твердыми бытовыми отходами». Данный проект направлен на совершенствование системы сбора, вывоза и размещения твердых хозяйственно-бытовых отходов, а также улучшение санитарного состояния Ташкента и столичной области.

---

<sup>1</sup> <http://www.press-service.uz/ru/news/4968/>

Между нашей страной и АБР также подписано заемное соглашение по проекту «Реконструкция систем канализации городов Фергана и Маргилан» (4-транш программы многотраншевого финансирования «Улучшение услуг водоснабжения и санитарии»). В рамках проекта АБР предоставил 42 млн.долл.США. Он направлен на повышение уровня обеспечения населения и хозяйствующих субъектов городов Фергана и Маргилан услугами канализации, а также улучшение экологической обстановки в этих городах.

Узбекистан также привлек 40 млн.долл.США дополнительных средств Международной ассоциацией развития (International Development Association, IDA) для реализации проекта «Поддержка сельскохозяйственных предприятий. Фаза-II». В его рамках намечается внедрить передовые технологии интенсивного садоводства, овощеводства и виноградарства. Планируется оснастить сельскохозяйственных производителей современной техникой, оборудованием для переработки и длительного хранения сельхозпродукции, и создать энергоэффективные тепличные хозяйства в Андижанской, Бухарской, Джизакской, Кашкадарьинской, Самаркандской, Сырдарьинской, Ташкентской и Ферганской областях.

Сотрудничество с международными финансовыми организациями занимает одно из центральных мест в инвестиционной политике Узбекистана. Сегодня международные финансовые организации активно участвуют в осуществлении программ модернизации промышленности, инфраструктурного и транспортно-коммуникационного строительства, совершенствование социальной инфраструктуры, а также укрепление финансовой системы Республики Узбекистан.

**Степень изученности** данной темы можно назвать сравнительно высокой. Из авторов литературы, в которой рассматривается деятельность международных финансовых организаций и их правовые аспекты в работах А.Моисеева, Д.Рассела, О.Савиной, кроме того о роли международных финансовых организаций можно судить из подробной статьи Митрофановой С.Г. «Место и роль международных финансовых организаций в решение

проблем, вызванных мировым финансовым кризисом» где рассматриваются взаимоотношение с международных финансовых организаций с развивающимися странами.

В условиях модернизации экономики отдельные аспекты и закономерности функционирования МФО рассматриваются в трудах А.Вахабова, Т.Расулова, Н.Жумаева, Ш.Ражаббаева, Ж.Атаниязова, Э.Алимардонова.

Исследование в данной работе будет включать как анализ различных показателей деятельности международных финансовых организаций, так и общей информации об их деятельности, включающей формы и методы его работы с соответствующими структурами стран-членов и кандидатов. Результаты такого анализа будут синтезированы в определённые выводы, касающиеся деятельности и роль международных финансовых организаций в международной финансовой системе.

**Цель исследования:** Цель диссертационной работы заключается в том, чтобы разработать систему совершенствования взаимоотношений Узбекистана с международными финансовыми организациями с учетом накопленного как позитивного, так и негативного опыта сотрудничества, а также направления усиления роли Узбекистана в этих организациях. Научная новизна исследования заключается в том, что впервые систематически исследованы взаимоотношения Республики Узбекистан со всеми международными финансовыми организациями, имеющими определяющее значение для дальнейшей интеграции Республики Узбекистан в мировую экономику в новых экономических условиях.

Следовательно, можно определить следующие **задачи** данной диссертации:

- изучение международных финансовых организаций и их роль в развитие национальных экономик на мировом уровне;
- анализ деятельности международных финансовых институтов в Республике Узбекистан;

- определение роли совместных проектов международных финансовых организаций с Республикой Узбекистан и их значимость в развитии экономики страны;

- рассмотрение перспективных направлений сотрудничества с международными финансовыми организациями и Республики Узбекистан.

**Объектом исследования** является деятельность международных финансовых организаций в Республике Узбекистан.

**Предмет исследования** – роль этих международных организаций в дальнейшей интеграции Республики Узбекистан в мировую экономику.

**Теоретической и методологической основой** исследования являются работы отечественных и зарубежных авторов, опубликованные в монографических изданиях, учебных пособиях, ведущих экономических и научных журналах, а также информационные ресурсы электронной сети Интернет. Также были использованы учредительные документы рассматриваемых организаций. Исследование проводилось с применением диалектических методов анализа, принципов системного подхода, методов экономического анализа и статистического анализа.

При подготовке исследования были использованы публикации международных финансовых организаций, государственных учреждений, институтов, исследовательских центров, в том числе таких, как МВФ, МБРР, МФК, ЕБРР, ИБР АБР, МВЭСИТ Узбекистана, Центр Экономического Исследования Узбекистана, и др.

**Научная новизна** исследования заключается в том, что впервые систематически исследованы взаимоотношения Узбекистана со всеми МФО, имеющими определяющее значение для дальнейшей интеграции Узбекистана в мировую экономику в новых экономических условиях.

Научная новизна состоит также в ряде предложений по перспективному и наиболее эффективному дальнейшему сотрудничеству, совершенствованию механизмов сотрудничества Узбекистана совместно с международными финансовыми организациями.

**Практическая значимость исследования.** Основные положения и выводы диссертации быть использованы: при формировании решений относительно необходимости заимствования у МФО; помогут координации деятельности государственных органов при формировании бюджетной политики, в том числе, а так же частным предприятиям при формировании подходов к сотрудничеству.

Материалы диссертации представляют практический интерес для учебного процесса при освещении вопросов, связанных с оценкой взаимодействия МФО с Узбекистаном, в курсах «Внешнеэкономическая деятельность», «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Международная торговля», «Международные валютно-кредитные отношения».

**Структура исследования.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложения.

# **ГЛАВА I. МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОСНОВНЫЕ ПАРТНЕРЫ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В ИНТЕГРАЦИИ В МИРОВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ХОЗЯЙСТВО.**

## **1.1. Место международных финансовых организаций в мировой экономике**

Идея создания межгосударственных организаций, регулирующих основные формы международных экономических отношений, возникла под влиянием мирового экономического кризиса в 1929-1933 гг. К началу XXI века под воздействием процесса глобализации произошли кардинальные изменения в состоянии и характере развития всего мирового хозяйства. Глобализация мировой экономики выступает объективной тенденцией развития, которой, видимо, нет другой реальной альтернативы, по крайней мере, в ближайшей перспективе. Она создает условия для более эффективного перераспределения и использования в мировом масштабе производственно-технологических, финансовых и интеллектуальных ресурсов, открывает возможности для ускорения экономического роста, помогает менее развитым странам в определенной мере подтягиваться к экономическим лидерам.

Однако глобализация, как и любой другой социально-экономический процесс, не может происходить только по восходящей линии, без кризисов и потрясений. Практика показывает, что многие сложные проблемы, порожденные ею, могут быть решены только на межгосударственном или наднациональном уровне. Сегодня важную роль в регулировании глобальных процессов играют международные экономические организации, представляющие собой одно из звеньев усложняющегося многоярусного механизма управления мирохозяйственных связей.

Процесс создания международных организаций начался во второй половине прошлого века. После окончания Второй мировой войны произошло четкое осознание необходимости обсуждения насущных политических и экономических проблем в рамках всего мирового сообщества. Основой

международного сотрудничества должен был стать новый мировой порядок, базирующийся на либерализме, сотрудничестве, открытости и диалоге, свободном от какой бы то ни было конфронтации. Создание международных организаций явилось результатом поиска эффективных мер для разрешения сложных, чрезвычайных или кризисных ситуаций в жизни государств. Когда усилия национальной дипломатии оказывались недостаточными для того, чтобы справиться с проблемами современных международных отношений, правительства стремились найти адекватные методы взаимодействия в виде многосторонних консультаций, сотрудничества и совместных шагов в этом направлении.

В основе бурного роста международных организаций лежали и чисто экономические причины. XX в. характеризовался взрывным ростом международных экономических связей во всех формах: торговли, вывоза капитала, производственного кооперирования, научно-технического взаимодействия, миграции рабочей силы. Сдвиги в сферах производства, коммуникаций, торговли, зарубежного инвестирования и финансов привели к невиданной прежде степени вовлеченности стран в мирохозяйственные связи и превратили мировую экономику в целостный глобальный организм, спаянный уже не просто международным разделением труда, но и гигантскими по своим масштабам, порой всемирными производственно-сбытовыми структурами, глобальной финансовой системой и информационной сетью.

В то же время увеличивающаяся открытость экономик обусловила новые опасности макроэкономического характера, поскольку национальные хозяйства, все более интегрируясь в мировую экономику, становятся легко уязвимыми для всяких неожиданностей, исходящих извне. В создавшихся условиях национальные государства столкнулись с принципиально новой ситуацией - потерей возможности эффективно использовать такие традиционные рычаги макроэкономического регулирования, как импортные ограничения и экспортные субсидии, изменения курса национальной валюты

и ставки рефинансирования центрального банка. Некоторые процессы, особенно в валютно-финансовой сфере, приобрели масштабный глобальный характер и уже не поддаются регулирующим действиям отдельных государств. Международные экономические и политические процессы переросли из межнациональных во вненациональные, глобальные. Эффективность экономического регулирования на национальном уровне снизилась и сделала неизбежным возникновение наднациональных форм регулирования.

Международные финансовые организации создаются путем объединения финансовых ресурсов странами-участниками для решения определенных задач в области развития мировой экономики и международных экономических отношений.

Международная финансовая организация — организация, создаваемая на основе межгосударственных (международных) соглашений в сфере международных финансов. Участниками соглашений могут выступать государства и негосударственные институты.

Целями международной финансовой организации могут быть развитие сотрудничества, обеспечение целостности, стабилизация сложных ситуаций, сглаживание противоречий всемирного хозяйства.

Поле деятельности международных валютных и кредитно-финансовых организаций:

1. анализ ситуации, тенденций и факторов развития мировой экономики;
2. операции на мировом валютном и фондовом рынке с целью регулирования мировой экономики, поддержания и стимулирования международной торговли;
3. инвестиционная деятельность (кредитование в области международных и внутренних национальных проектов);
4. кредитование государственных проектов;
5. финансирование программ международной помощи;

6. финансирование научных исследований;
7. благотворительная деятельность.

В сложившихся условиях особая роль в поиске новых механизмов регулирования была возложена на международные экономические организации. В настоящее время насчитывается множество международных организаций. Ведущая среди них - Организация Объединенных Наций (ООН) с ее разветвленной системой экономических органов, Международный валютный фонд (МВФ), Международный банк реконструкции и развития (МБРР), Европейский банк развития и реконструкции (ЕБРР), Азиатский Банк Развития (АБР), Исламский Банк Развития (ИБР).

Несомненно, направления многостороннего регулирования, осуществляемого международными организациями, в значительной степени зависят от конкретных интересов участвующих в нем государств, политики их правительств и деятельности государственных органов. В то же время, не затрагивая национального суверенитета его участников, многостороннее регулирование оказывает воздействие на принимаемые правительственные решения по вопросам торговых, валютных, финансовых отношений. В сферу государственной политики в этой области входит не только регулирование, но и содействие развитию мирохозяйственных связей, оказание поддержки участникам внешнеэкономической сферы деятельности на межправительственном уровне и в рамках международных организаций.

Возникновение международных финансовых институтов обусловлено следующими причинами:

Усиление интернационализации хозяйственной жизни, образование ТНК и ТНБ, выходящих за национальные границы.

Развитие межгосударственного регулирования мирохозяйственных связей, в том числе валютно-кредитных и финансовых отношений.

Необходимость совместного решения проблем, нестабильности мировой экономики, включая мировую валютную систему, мировые рынки валют, кредитов, ценных бумаг, золота.

Создание этих межгосударственных институтов во многом диктуется необходимостью решения формально различных, но взаимосвязанных задач. С одной стороны, процесс глобализации мирохозяйственных связей высвечивает проблемы и противоречия, сохраняющиеся на национальном уровне между регулирующими функциями государственных административных органов и потребностями беспрепятственного развития национальных производительных сил. В этом плане межгосударственные институты, а также согласованные правовые нормы, лежащие в их основе, препятствуют попыткам нарушения конкурентной среды на национальном уровне.

С другой стороны, многосторонние организации являются теми механизмами, в рамках которых представители национальных администраций стран-участниц могут вести переговоры о взаимном устранении препятствий на уровне межгосударственных отношений. Иными словами, деятельность международных организаций позволяет "расчищать" дорогу процессам глобализации как на национальном, так и международном уровнях. Многостороннее регулирование мирохозяйственных связей постоянно развивается и совершенствуется. Расширение сфер сотрудничества между государствами, усложнение мировой экономической системы, прежде всего, предполагало изменение функций и структуры международных организаций, а также совершенствование форм, методов и механизмов самого многостороннего регулирования. Часть организаций, исчерпав потенциал, прекращала существование или трансформировала свою деятельность. В то же время по мере необходимости учреждались новые международные институты.

Так, появление на международной арене значительного количества новых развивающихся стран, необходимость координации внешнеэкономической политики между ними и развитыми государствами привели к образованию Международной ассоциации развития (МАР) и Международной финансовой корпорации (МФК). Кризисные потрясения

мировой экономики начала 70-х гг. потребовали создания своеобразного оперативного штаба по чрезвычайным мерам - "Группы 7". Постепенно ее совещания трансформировались из неформального института в организованную систему, имеющую многие черты международных межправительственных организаций. По существу, она стала главным звеном механизма межгосударственного регулирования экономики, способным координировать и направлять работу других его звеньев.

Несомненно, ключевыми элементами многостороннего механизма регулирования мировой экономики являются МВФ и Всемирный банк.

Международные финансовые организации (МФО) создаются путем объединения финансовых ресурсов странами-участниками для решения определенных задач в области развития мировой экономики.

Этими задачами могут быть:

операции на международном валютном и фондовом рынке с целью стабилизации и регулирования мировой экономики, поддержания и стимулирования международной торговли;

межгосударственные кредиты - кредиты на осуществление государственных проектов и финансирование бюджетного дефицита;

инвестиционная деятельность/кредитование в области международных проектов (проектов, затрагивающих интересы нескольких стран, участвующих в проекте как напрямую, так и через коммерческие организации-резиденты);

- инвестиционная деятельность/кредитование в области "внутренних" проектов (проектов, непосредственно затрагивающих интересы одной страны или коммерческой организации-резидента), осуществление которых способно оказать благоприятное воздействие на международный бизнес (например, инфраструктурные проекты, проекты в области информационных технологий, развития транспортных и коммуникационных сетей и т.п.);

- благотворительная деятельность (финансирование программ международной помощи) и финансирование фундаментальных научных исследований.

Для осуществления своих функций, международные финансовые организации используют весь спектр современных технологий финансового и инвестиционного анализа и управления рисками, от фундаментального исследования потенциального инвестиционного проекта (для чего, чаще всего, привлекаются специализированные команды или институты экспертов международной квалификации, международные аудиторские фирмы и инвестиционные банки) до операций на глобальных фондовых рынках (рынках производных ценных бумаг).

Международные организации создаются государствами совместно. Процесс создания международной организации проходит в три этапа: принятие учредительного документа, создание материальной структуры организации, созыв главных органов.

Первый шаг предполагает созыв международной конференции для выработки и принятия текста договора. Его наименование может быть различным, например, статус, устав (ООН), конвенция.

Второй этап предполагает создание материальной структуры организации. В этих целях наиболее часто используются специально подготовленные органы, которые подготавливают проекты правил процедуры будущих органов организации, перерабатывают весь круг вопросов, касающийся создания штаб-квартиры и др.

Созыв главных органов завершает мероприятия по созданию международной организации.

Значительное развитие международные финансовые организации получили во второй половине XX в. Например, со временем одними из крупнейших в мире кредиторов многих стран стали МВФ и МБРР, образовавшие группу Всемирного банка в составе еще трех международных финансовых организаций. Вместе они существенно потеснили коммерческих

кредиторов, одновременно «привив» властям соответствующих государств вкус к дешевым заимствованиям, над задачей обслуживания и погашения которых придется думать, вероятно, не должникам, а последующим поколениям.

Кроме того, система пополнилась региональными банками развития, в частности Межамериканским банком развития (МАБР) (1959 г., Вашингтон, США) и Азиатским банком развития (АБР) (1965 г., Манила, Филиппины) Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) (1990 г., Лондон, Великобритания).

В результате, если в довоенные годы существовал лишь Банк международных расчетов в Базеле (Швейцария), то в настоящее время функционирует целая система международных валютно-кредитных организаций как глобального, так и регионального характера (Азиатский банк развития, Межамериканский банк развития, Африканский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития и др.).

Радикальные изменения в мировом хозяйстве на рубеже 80-90-х годов привели к необходимости адаптации международных валютно-кредитных и финансовых организаций к новым условиям деятельности. Существенна роль валютно-кредитных институтов в углублении интеграционных процессов в Западной Европе. Участие Узбекистана в международных валютно-финансовых и кредитных институтах открывает перед ней более широкие возможности привлечения финансовых ресурсов, необходимых для реформирования экономики.

Международный валютный фонд (МВФ) был создан на международной валютно-финансовой конференции в Бреттон-Вудсе (США) в 1944г. Штаб-квартира МВФ и ЕБРР находится в Вашингтоне - столице страны, имеющей наибольшую квоту в их капиталах. МВФ был учрежден на мировой валютно-финансовой конференции ООН (1-22 июля 1944г.) в Бреттон-Вудсе (США, штат Нью-Гэмпшир). Конференция приняла статьи соглашения МВФ, которые исполняют роль его устава. Этот документ вступил в силу 27 декабря

1945г., практическую деятельность фонд начал в мае 1946г., имея в своем составе 39 стран членов, а к валютным операциям он приступил с 1 марта 1947г.

По мере эволюции мировой валютной системы, а также трансформации деятельности МВФ статьи соглашения трижды пересматривались. Первая серия поправок была осуществлена в 1968-69гг., в связи с образованием механизма специальных прав заимствования (СДР - аббревиатура от английского SDR (Special Debt Rights)), во второй, произведенной в 1976-78гг., были определены основные принципы нового, Ямайского международного валютного устройства, сменившего Бреттон-Вудскую валютную систему. Третья поправка 1990-92гг. предусматривала введение санкций в виде приостановки права участвовать в голосовании в отношении стран-членов, не выполнивших свои финансовые обязательства перед фондом. Кроме того, в стадии ратификации странами-членами находится принятая Советом управляющих поправка к уставу, касающаяся специального, разового выпуска СДР. Готовятся также поправки, накладывающие на страны-члены обязательства по либерализации международного движения капиталов.

#### Основные функции МВФ:

1. содействие международному сотрудничеству в денежной политике;
2. расширение мировой торговли;
3. кредитование;
4. стабилизация денежных обменных курсов.

#### Официальные цели МВФ:

1. «способствовать международному сотрудничеству в валютно-финансовой сфере»;
2. «содействовать расширению и сбалансированному росту международной торговли» в интересах развития производственных ресурсов,
3. достижения высокого уровня занятости и реальных доходов государств-членов;

4. «обеспечивать стабильность валют, поддерживать упорядоченные отношения валютной области среди государств-членов» и не допускать «обесценения валют с целью получения конкурентных преимуществ»;

5. оказывать помощь в создании многосторонней системы расчетов между государствами-членами, а также в устранении валютных ограничений;

6. предоставлять временно государствам-членам средства иностранной валюте, которые давали бы им возможность «исправлять нарушения равновесия в их платежных балансах».

Высший руководящий орган МВФ - Совет управляющих (Board of Governors), в котором каждая страна-член представлена управляющим и его заместителем. Обычно это министры финансов или руководители центральных банков. В ведение Совета входит решение ключевых вопросов деятельности Фонда: внешние изменения в Статье Соглашения, прием и исключение стран-членов, определение и пересмотр их долей в капитале, выборы исполнительных директоров. Управляющие собираются на сессии обычно один раз в год, но могут проводить заседания, а также голосовать по почте в любое время. В МВФ действует принцип «взвешенного» количества голосов: возможность стран-членов оказывать воздействие на деятельность Фонда с помощью голосования определяется их долей в его капитале. Каждое государство имеет 250 «базовых» голосов независимо от величины его взноса в капитал и дополнительно по одному голосу за каждые 100 тыс. СДР суммы этого взноса. Такой порядок обеспечивает решающее большинство голосов ведущим государствам. Решения в Совете управляющих обычно принимаются простым большинством (не менее половины) голосов, а по важным вопросам, имеющим оперативный либо стратегический характер, - «специальным большинством» (соответственно 70 или 85% голосов стран-членов). Несмотря на некоторое сокращение удельного веса голосов США и ЕС, они по-прежнему могут налагать вето на ключевые решения Фонда, принятие которых требует максимального большинства (85%). Это означает, что США вместе с ведущими западными государствами располагают возможностью

осуществлять контроль над процессом принятия решений в МВФ и направлять его деятельность исходя из своих интересов. Что касается развивающихся стран, то при наличии скоординированных действий теоретически они также в состоянии не допускать принятия не устраивающих их решений. Однако достичь согласованности большому числу разнородных стран сложно. На встрече руководителей Фонда в апреле 2004 г. было высказано намерение «расширить возможности развивающихся стран и стран с переходными экономиками участвовать более эффективно в механизме принятия решений в МВФ». Существенную роль в организационной структуре МВФ играет Международный валютный и финансовый комитет МВФК (International Monetary and Financial Committee, IMFC). (С 1974 г. до сентября 1999 г. его предшественником был Временный комитет по вопросам международной валютной системы.) Этот комитет является совещательным органом Совета управляющих и не имеет полномочий для принятия директивных решений. Тем не менее он выполняет важные функции: направляет деятельность Исполнительного совета; вырабатывает стратегические решения, относящиеся к функционированию мировой валютной системы и деятельности МВФ; представляет Совету управляющих предложения о внесении поправок в Статьи Соглашения МВФ.

Всемирный банк включает в себя две большие организации: Международный банк реконструкции и развития (МБРР) и Международную ассоциацию развития (МАР). Помимо того, в группу Банка входят и другие организации: объединенная с МБРР, но юридически и финансово независимая от него Международная финансовая корпорация (МФК) и Многостороннее агентство по гарантированию инвестиций (МАГИ). Все вместе они носят название группы Всемирного банка. Штаб-квартиры Всемирного банка и связанных с ним организаций находятся в Вашингтоне (США)

Международный банк реконструкции и развития (МБРР) - специализированное учреждение ООН, межгосударственный инвестиционный институт, учрежденный одновременно с МВФ.

Со времени создания Всемирного банка в 1944 году эта организация превратилась из одного учреждения в группу тесно связанных между собой учреждений развития. На начальном этапе своего существования Международный банк реконструкции и развития (МБРР) оказывал содействие в послевоенном восстановлении, а теперь вместе с Международной ассоциацией развития (МАР) - одним из учреждений в составе Группы Всемирного банка - способствует сокращению масштабов бедности в глобальном масштабе.

Реконструкция остается одним из важных направлений деятельности Банка, учитывая задачи ликвидации последствий стихийных бедствий и постконфликтного восстановления, стоящие перед развивающимися странами и странами с переходной экономикой. Однако мы существенно расширили масштабы своей деятельности. Теперь мы финансируем проекты в социальной сфере, способствуем сокращению бедности, облегчению бремени задолженности и повышению эффективности государственного управления. Главной целью нашей деятельности является сокращение бедности в глобальном масштабе.

Официальной целью деятельности МБРР является содействие странам-членам в развитии их экономики посредством предоставления долгосрочных займов и кредитов, гарантирования частных инвестиций. В отличие от МВФ большинство кредитов МБРР - долгосрочные - 15-20 лет.

Деятельность МВФ и МБРР взаимно увязана, они дополняют друг друга. Причем членом МБРР может стать лишь член МВФ.

Международная ассоциация развития (МАР создана в 1960г.) предоставляет льготные беспроцентные кредиты на срок 30-35 лет наименее развитым странам-членам МБРР, взимает лишь комиссию на покрытие административных расходов. Цель этих кредитов - поощрение экспорта товаров из развитых стран в беднейшие страны. Специфика деятельности МАР заключается в координации деятельности МБРР и совместном кредитовании проектов.

Международная финансовая корпорация (МФК, создана в 1956г.) стимулирует направление частных инвестиций в промышленность развивающихся стран для роста частного сектора. Кредиты предоставляются наиболее рентабельным предприятиям на срок до 15 лет.

Международная финансовая корпорация (МФК) выполняет функции, несколько отличные от МБРР. Поэтому в юридическом и финансовом аспектах это относительно самостоятельная организация, хотя имеет общие с Всемирным банком. Особенность МФК заключается в том, что для инвестирования ее средств в страны-члены не требуется правительственных гарантий, которых требуют МБРР и МАР при предоставлении кредитов предприятиям или организациям. Это ограждает частные компании от государственного контроля за их деятельностью и служит интересам привлечения иностранного капитала в экономику развивающихся стран. Также МФК имеет особое право не только предоставлять кредиты, но и непосредственно осуществлять инвестиции в акционерный капитал.

МФК была создана с целью мобилизации национального и иностранного капитала для развития частного сектора в развивающихся странах. МФК кредитует также государственные предприятия, работающие как самостоятельные акционерные компании. Кредиты направляются на реализацию высокорентабельных проектов в наиболее развитых развивающихся странах, что связано с высокой стоимостью кредитов.

МФК выполняет ряд специфических функций: содействует развитию предпринимательства в малом бизнесе, оказывает содействие в управлении рисками, оказывает техническую помощь частным фирмам, а также осуществляет информационную деятельность.

К источникам финансирования МФК принадлежат взносы членов в уставной капитал, кредиты МБРР, отчисления от прибылей, средства от возвращенных кредитов и привлекаемые на международных финансовых рынках.

Международное агентство по инвестиционным гарантиям (МАИГ), основанное в 1988 году, является дочерней организацией МБРР, обладает юридической и финансовой независимостью.

МАИГ как третий филиал МБРР служит такой специальной цели, как поощрение инвестиций в акционерный капитал и другие направления прямых капиталовложений в развивающихся странах посредством их страхования от некоммерческих рисков. Такими рисками могут быть следующие: отмена конвертируемости национальной валюты и связанные с этим препятствия в переводе прибылей в страну инвестора; экспроприация имущества инвестора; военные действия; перевороты и последующие изменения в социально-политической обстановке; невыполнение контракта вследствие правительственного решения. МАИГ предлагает гарантии против перечисленных некоммерческих рисков, консультирует правительственные органы развивающихся стран-членов относительно разработки и осуществления политики, программ и порядка (процедур), касающихся иностранных инвестиций, устраивает встречи и переговоры между международными деловыми кругами и местными органами власти заинтересованных стран по вопросам инвестиций, а также предоставляет необходимые информационные услуги.

Основной целью МАИГ является поощрение иностранных инвестиций на производственные цели, особенно в развивающихся странах, в качестве дополнения к деятельности институтов группы Всемирного банка.

Особое место среди международных валютно-кредитных организаций занимает Банк международных расчетов. На БМР по Уставу возложены две основные функции:

1. содействовать сотрудничеству между центральными банками, обеспечивать благоприятные условия для международных финансовых операций;
2. действовать в качестве доверенного лица или агента по проведению международных расчетов своих членов.

Основным источником ресурсов БМР являются краткосрочные вклады (до трех месяцев) центральных банков в иностранной валюте или золоте. Специфика БМР заключается в строго конфиденциальном характере его деятельности, как и ежемесячных заседаний Базельского клуба (в который входят страны-члены Банка), где обсуждаются актуальные проблемы и перспективы валютно-кредитных отношений.

Международный инвестиционный банк (МИБ) - банк долго- и среднесрочного кредитования. Основная задача МИБ в соответствии с его Уставом - предоставление долго- и среднесрочных кредитов, прежде всего для осуществления мероприятий, связанных с международным социалистическим разделением труда, специализацией и кооперированием производства, расширением сырьевой и топливной базы, ускорением научно-технического прогресса

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР, создан в 1990г.) - местонахождение - Лондон. Главная цель ЕБРР - способствовать переходу к рыночной экономике в государствах бывшего СССР, странах Центральной и Восточной Европы. ЕБРР кредитует проекты лишь в пределах 15-150 млн. долларов.

Региональные банки развития созданы в 60-х годах в Азии, Африке, Латинской Америке для решения специфических проблем и расширения сотрудничества развивающихся стран этих регионов.

## **1.2. Классификация международных финансовых организаций**

Главными критериями классификации МФО являются условия членства, круг компетенции и участников, характер полномочий.

По кругу компетенции (функциональной направленностью) все международные организации подразделяются на организации общей и специальной компетенции. По этому критерию МФО относятся к организациям со специальной компетенцией. Но определенные черты

международных финансовых организаций присущи также и организациям общей компетенции, а также организациям другой (нефинансовой) направленности. Наиболее широкую компетенцию всех МФО имеет Международный валютный фонд.

По условиям членства выделяют МФО с открытым и закрытым членством. К закрытым организациям новых членов принимают только по приглашению ее учредителей, а в открытых - каждое государство, поддерживающий принципы и устав организации. По характеру полномочий выделяют МФО координационного типа, разделяющих свои полномочия с государством и различаются соотношением этих полномочий и методами регулирования (например, большинство учреждений ООН, занимающихся валютно-финансовыми проблемами), МФО с отдельными надгосударственными функциями, в учредительных документах которых прямо ограничивается компетенция государств-участников в отдельных сферах, в которых принятие решений государствами возможно только с согласия этих организаций (МВФ, МБРР) надгосударственные МФО, специфика которых заключается в создании обязательных для государств-участников правил и норм (Европейский центральный банк).

По кругу участников МФО делятся на глобальные и региональные. Этот критерий называют критерием географического распространения организаций. К глобальным МФО, то есть тех, членами которых может стать любая страна независимо от ее географического расположения, относятся Международный валютный фонд, группа Всемирного банка, Банк международных расчетов. К этому перечню можно добавить Парижский и Лондонский клубы кредиторов, которые, хотя и являются неформальными организациями, регулирующими вопросы долговых обязательств стран, а значит, прямо касающихся международных финансов, не будучи при этом специализированными МФО.

Кроме глобальных международных финансовых организаций, в мире имеется значительное количество региональных МФО, к которым, прежде

всего, относятся региональные банки развития, а также региональные валютно-кредитные и финансовые организации (Европейский центральный банк, Европейский инвестиционный банк и т.п.).

Структура международных валютно-кредитных и финансовых отношений включает многочисленные международные организации. Одни из них, располагая большими полномочиями и ресурсами, осуществляют регулирование международных валютно-кредитных и финансовых отношений. Другие представляют собой форум для межправительственного обсуждения, выработки консенсуса и рекомендаций по валютной и кредитно-финансовой политике. Третьи обеспечивают сбор информации, статистические и научно-исследовательские издания по актуальным валютно-кредитным и финансовым проблемам и экономике в целом. Некоторые из них выполняют все перечисленные функции.

Международные финансовые организации могут быть сгруппированы с учетом их особенностей следующим образом:

1. бреттон-вудские организации (МБРР и МВФ) по членскому составу являются универсальными, имеют всемирное значение, тогда как остальные образованы либо по региональному принципу (МБЭС, МИБ, МГБ и ЧБТР), либо по другим принципам, хотя и объединяют крупную группу стран (ЕБРР и БМР);

2. две международные финансовые организации учреждены с целью межсистемной помощи (МАР - развивающимся странам, ЕБРР - странам с переходной экономикой);

3. ЕБРР изначально, путем включения соответствующего положения в свои уставные документы, обуславливал предоставление своих ресурсов странам-членам, отвечающим определенным, в том числе политическим, критериям (они должны быть привержены принципам многопартийной демократии, рыночной экономики и пр.);

Основным видом деятельности Международного банка экономического сотрудничества (МБЭС) являются расчеты и кредитование взаимного

товарооборота стран-членов. МБЭС и МИБ сейчас практически не ведут основной деятельности, поскольку еще не урегулировали отношения с кредиторами и должниками. МГБ (имеет малый капитал) осуществляет ограниченный объем операций, возможности же привлечения ресурсов на рынках для него ограничены. Также нужно упомянуть МБЭС и МИБ.

МБЭС служил своего рода клиринговым центром, МИБ был инвестиционным учреждением, а ЕБРР, МАГИ и МФК специализируются на поддержке инвестиций. При этом ЧБТР задуман как институт одновременно торгового и проектного финансирования, МАР поддерживает проекты развития в ограниченном круге стран-членов на особо льготных условиях.

Международные финансовые организации, являясь частью системы международных экономических организаций, классифицируются согласно принципам группировки последних. Рассмотрим наиболее известные классификации.

Международные экономические организации, осуществляющие регулирование в системе мирового хозяйства, можно классифицировать по двум основным принципам: по организационному принципу и по сфере многостороннего регулирования.

Классификация международных экономических организаций по сфере многостороннего регулирования предполагает их деление на следующие группы:

1. МЭО регулирующие экономическое и промышленное сотрудничество и отрасли мирового хозяйства;
2. МЭО в системе регулирования мировой торговли.

Региональные экономические организации в системе регулирования-мирового хозяйства.

Международные и региональные экономические организации, осуществляющие регулирование предпринимательской деятельности.

Международные неправительственные организации и объединения, содействующие развитию международных хозяйственных связей.

Все международные и региональные экономические организации, входящие в перечисленные выше первые четыре категории, являются межправительственными организациями, которые именуются также межгосударственными или многосторонними. Помимо межправительственных организаций в классификацию включены международные неправительственные экономические организации и объединения, содействующие развитию мирохозяйственных связей.

В современных условиях выделяют следующие виды этих организаций.

Межгосударственные универсальные организации, цель и предмет деятельности которых представляют интерес всех государств мира. Среди них можно выделить МВФ, МБРР и его дочерние организации – МФК, МАР, МАГИ.

Межгосударственные организации регионального и межрегионального характера, которые создаются государствами для решения различных вопросов, в том числе экономических и финансовых. Примером организаций первого типа служит ЕБРР.

Международные экономические организации, представленные полупоформальными объединениями типа «семерки». От состояния экономики этих лидеров мирового хозяйства во многом зависит экономическая «погода» на всей планете. Поэтому в ходе ежегодных конференций рассматривают наиболее актуальные проблемы мировой экономики и вырабатывают общую линию поведения. Эти решения часто определяют политику МВФ, МБРР и других международных экономических организаций. К этому виду организаций также следует отнести Парижский клуб стран-кредиторов (действующий на межгосударственном уровне) и Лондонский клуб (действующий на межбанковском уровне).

Различные торгово-экономические, валютно-финансовые и кредитные, отраслевые или специализированные организации. К ним относят МФК, МАР, МАГИ, БМР

### **1.3. Место Узбекистана в международных финансовых организациях в новых экономических условиях и правовые основы взаимодействия.**

В настоящее время проводимые в Республике преобразования и реформы поддерживаются ведущими международными финансовыми организациями, зарубежными странами, международным бизнесом и финансовыми структурами, которые активно сотрудничают с Узбекистаном.

Одним из приоритетных направлений монетарной и фискальной политики Узбекистана остается международное сотрудничество по сохранению стабильности и мира, как на региональном, так и глобальном уровнях. Основываясь на базовом принципе неделимости безопасности, Узбекистан последовательно выступал в Международный Валютный Фонд, Всемирный Банк, Азиатский Банк Развития, Европейский Банк Развития и реконструкции и т.д. Далее рассмотрим место Республики Узбекистан в ведущих мировых финансовых организаций

С сентября 1992 года Республика Узбекистан является полноправным членом Всемирного банка. 2 июля 1992 года введен в действие Закон "О членстве Республики Узбекистан в Международном валютном фонде, Международном банке реконструкции и развития, Международной ассоциации развития, Международной финансовой корпорации, Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций". Узбекистан входит в Швейцарскую группу стран-членов Всемирного Банка. С сентября 1992 года в Ташкенте открыто представительство Банка. С 1 октября 2010 г. Представительство возглавляет Такуя Камата (Япония).

В настоящее время действует стратегия ВБ по линии МБРР по финансовому содействию республике на 2008-2011 годы. Разработанная стратегия основывается на программе Республики Узбекистан по повышению благосостояния населения на 2007-2010 годы, утвержденной Кабинетом Министров РУ в августе 2007 года.

С того момента как Узбекистан вступил в члены Всемирного банка в июле 1992 года, страна получила средства МБРР и МАР в объеме 717 млн. дол. США для финансирования 16 проектов.

В дополнение к проектам, финансируемым из заемных средств МБРР и МАР, Банк предоставляет грантовые средства из Трастовых фондов, администрируемых Банком, для финансирования деятельности, как дополнительной к проектам, так и на отдельные проекты.

Текущий портфель проектов закладывает основу для четырех основных направлений деятельности в рамках стратегии Всемирного банка содействия стране на период с 2009 по 2014 гг. в поддержку приоритетов государства:

1. улучшение среды для экономического роста;
2. рост экономических возможностей на селе;
3. повышение эффективности в предоставлении услуг для населения;
4. управление окружающей средой и предоставление глобальных общественных благ.

6 декабря 2011г. Совет Исполнительных директоров Всемирного банка одобрил Стратегию партнерства Банка с Республикой Узбекистан на период 2012-2015гг. Стратегия предусматривает финансирование проектов из льготных кредитов Международной ассоциации развития (МАР) и займов Международного банка реконструкции и развития предварительно на общую сумму 1 350 млн.долл.

Указанное финансирование выделяется для реализации совместных проектов в следующих направлениях:

1. модернизация и реконструкция энергетической системы;
2. восстановление и реконструкция ирригационно-дренажных сетей;
3. совершенствование инфраструктуры коммунального хозяйства;
4. развитие сети и оснащение медицинских учреждений.

В рамках данной стратегии также запланирована совместная разработка стратегического документа «Концепция структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года» с научно-исследовательскими

учреждениями Узбекистана, которая нацелена на определение приоритетных отраслей и мероприятий для развития экономики страны и других аналитических и консультационных работ.

Узбекистан привлек 40 миллионов долларов от Международной ассоциации развития, в рамках проекта под названием «Вторая фаза поддержки сельскохозяйственных предприятий». В рамках проекта запланировано внедрение передовых технологий овощеводства, виноградарства и интенсивного садоводства.

В дополнение к проектам, финансируемым из заемных средств МБРР и МАР, Банк предоставляет грантовые средства из трастовых фондов, администрируемых Банком, для финансирования деятельности, как дополнительной к проектам, так и на отдельные проекты.

С сентября 1993 года в Узбекистане начало функционировать представительство МВФ. В настоящее время членами МВФ являются 185 государств. Узбекистан стал членом МВФ в сентябре 1992 года.

За период сотрудничества, со стороны МВФ было оказано Узбекистану техническое содействие, которое способствовало совершенствованию банковского законодательства, системы статистического учета и отчетности, бюджетной классификации и развитию платежной системы. При финансовой поддержке МВФ проводилось обучение персонала ведущих министерств и ведомств.

Финансовое сотрудничество с МВФ в настоящее время не проводится. Ежегодно Узбекистан посещают миссии МВФ для проведения встреч с официальными представителями правительственных учреждений республики и подготовки информации о развитии экономики Узбекистана. В 2009г. Узбекистан посетил директор-распорядитель МВФ Доминик Стросс-Кан, в ходе которого состоялась встреча с Руководством республики.

В Республике Узбекистан вступил в силу закон №621-ХII от 02.07.1992г «О членстве Республики Узбекистан в Международном Валютном Фонде, Международном Банке Реконструкции и развития, Международной

Ассоциацией Развития, Международной Финансовой Корпорации, Многостороннем Агентстве Гарантии Инвестиций».

С августа 1995г. Республика Узбекистан является членом Азиатского банка развития (АБР). Представительство АБР в Узбекистане было открыто в 1997г.

С момента вступления в АБР, Узбекистан получил 1,1 млрд. долл. США в виде 26 займов и 35,5 млн. долл. в рамках технического содействия (ТС). Республика является 15-м крупнейшим акционером среди региональных членов АБР и 14-м крупнейшим заемщиком.

С руководством АБР согласована программа сотрудничества на 2010-2014гг., которая предусматривает реализацию 14 проектов с объемом финансирования 990 млн. долл., в том числе 470 млн. долл. – за счет льготных долгосрочных кредитов.

1-4 мая 2010г. в г. Ташкенте состоялось 43-е заседание Совета управляющих Азиатского банка развития, в котором приняло участие около 2,3 тыс. чел., из которых более 1,3 тыс. - зарубежные представители.

Данное мероприятие стало первым заседанием АБР, проведенным в регионе Центральной Азии и Кавказа.

Важным новым направлением сотрудничества между Узбекистаном и АБР становится развитие альтернативных источников энергии. 20-23 ноября 2013 года в г. Ташкенте совместно с АБР было проведено 6-е заседание Азиатского форума солнечной энергии. В мероприятии приняли участие свыше 300 зарубежных гостей.

Со времени сотрудничества АБР одобрил около 40 совместных проектов на общую сумму более 8,6 миллиарда долл. США с долей финансирования АБР более 3,8 миллиарда долларов. АБР также предоставил 79 грантов на общую сумму 59,34 млн. долл. на реализацию проектов технического содействия.

Например, представители Узбекистана подписали заемное соглашение с Азиатским банком развития (АБР) в рамках проекта «Управление твердыми

бытовыми отходами» на общую сумму 69 миллионов долларов. Было также указано, что целью данного проекта является совершенствование системы сбора, вывоза и дальнейшего размещения твердых хозяйственных и бытовых отходов. Кроме того, в его рамках также запланировано улучшение санитарного состояния Ташкента и Ташкентской области.

Помимо этого, Узбекистан и АБР подписали еще одно заемное соглашение, касающееся проекта «Реконструкция канализационных систем городов Маргилан и Фергана» (четвертый транш программы многотраншевого финансирования под названием «Улучшение услуг санитарии и водоснабжения»). В его рамках банк предоставил 42 миллиона долларов, которые пойдут на выполнение намеченных работ. Помимо непосредственного повышения уровня обеспечения хозяйствующих субъектов и населения городов Маргилан и Фергана услугами канализации, также намечено и улучшение в этих городах экологической обстановки.

Реализуемые в Узбекистане совместные с АБР программы и проекты сфокусированы на 4-х ключевых сферах: сельское хозяйство, продвижение частного предпринимательства, региональное сотрудничество в транспорте и таможенном транзите и улучшение социальных услуг с акцентом на охрану детства и базового образования.

И наконец, планируется оснастить современной сельскохозяйственной техникой производителей данной отрасли, включая оборудование для переработки и последующего длительного хранения готовой продукции. Кроме того, будут также созданы новые энергетически эффективные тепличные хозяйства в различных регионах Узбекистана.

В Узбекистане был издан указ Президента № УП-1199 от 29.06.1995 г. «О Вступлении Республики Узбекистан в Азиатский Банк Развития» в рамках, которого АБР осуществляет свою деятельность в Республике Узбекистан.

Сотрудничество между Узбекистаном и ИБР началось с 1992 г., когда ИБР одобрил выделение грантов для реконструкции ряда исторических сооружений, таких как Медресе Мир-Араб в г. Бухара и Медресе Дарь Эль

Хадис Мемориального комплекса Имама Аль-Бухари. В 1998 г. ИБР также одобрил предоставление гранта для институционального развития Академии государственного и общественного строительства при Президенте Республики Узбекистан. Полноправным членом ИБР Узбекистан стал в сентябре 2003 г. В рамках программы сотрудничества с Республикой Узбекистан ИБР было одобрено 284,9 млн долл. США для реализации 13 проектов в таких сферах, как здравоохранение, энергетика, образование, линии финансирования для коммерческих банков, институциональное развитие государственных структур и др. В 2009 г. между ИБР и Узбекистаном были подписаны финансовые соглашения по реализации проекта «Развитие ирригационной и дренажной сети в Джизакской и Сырдарьинской областях» на сумму 52,6 млн. долл. США, а также был утверждён проект «Улучшение систем канализации г. Ташкента» на сумму 35,4 млн. долл. США.

В 27 августа 2003 года было принято постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан о членстве Республики Узбекистан в Исламском Банке Развития, а мае 2006 года было принято постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан о мерах по реализации проекта «Строительство и оснащение общеобразовательных школ Республики Узбекистан» с участием Исламского Банка Развития

Узбекистан стал членом ЕБРР 30 апреля 1992 года после распределения акций Банка между бывшими республиками СССР. Республике Узбекистан принадлежит 4200 акций ЕБРР, на общую сумму 42 млн. ЭКЮ. С мая 1993 года в городе Ташкенте функционирует Представительство ЕБРР, возглавляемое в настоящее время Ф. Пийонелем.

В Узбекистане Банк начал реализацию первого проекта 23 ноября 1993 года (первая кредитная линия на поддержку малого и среднего бизнеса на сумму 60 млн. долл. США). 26 июля 2005 года Президент ЕБРР Ж. Лемьер направил Руководству Республики Узбекистан письменное послание, в котором он сообщил о принятом в Совете директоров Банка решении по дальнейшему сотрудничеству с Узбекистаном. ЕБРР известил, что намерен

ограничить свою деятельность в республике проектами в частном секторе и воздержаться от инициирования проектов в государственном секторе. В рамках проектов в частном секторе приоритет получит развитие малого и среднего предпринимательства и микро-бизнеса. По состоянию на 1 апреля 2011 года ЕБРР в Узбекистане реализовал 37 инвестиционных проектов на общую сумму 475 млн. евро. 72% от общей суммы инвестиций задействовано в частном секторе страны. В 2012 году ЕБРР в Узбекистане планирует подписание 8 проектов с частными компаниями в финансовом и агропромышленном секторах, на общую сумму 14,5 млн. евро. Вместе с тем, продолжается реализация 3 проектов в области муниципального водоснабжения с аэропортом «Ташкент» и с ГАЖК «Узбекистон темир йуллари».

#### **Выводы по превой главе.**

Международные финансовые организации создаются путем объединения финансовых ресурсов странами-участниками для решения определенных задач в области развития мировой экономики и международных экономических отношений.

Возникновение международных финансовых институтов обусловлено следующими причинами:

Усиление интернационализации хозяйственной жизни, образование ТНК и ТНБ, выходящих за национальные границы.

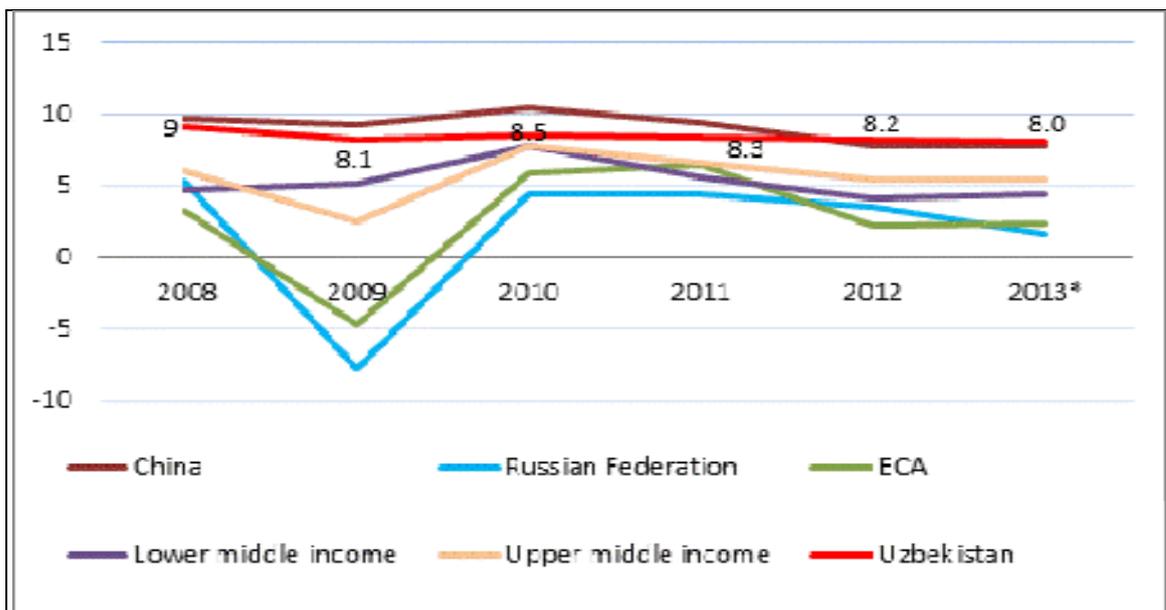
Развитие межгосударственного регулирования мирохозяйственных связей, в том числе валютно-кредитных и финансовых отношений.

Необходимость совместного решения проблем, нестабильности мировой экономики, включая мировую валютную систему, мировые рынки валют, кредитов, ценных бумаг, золота.

## ГЛАВА II. АНАЛИЗ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

### 2.1. Исследование деятельности Группы Всемирного банка в Республике Узбекистан

Несмотря на снижение макроэкономических показателей в целом по региону Европы и Центральной Азии (ЕЦА), Узбекистан продолжает уверенное развитие. В 2013 г. объем производства вырос на 8,0 процентов, что несколько ниже темпа роста в 8,2 процента зарегистрированного в 2012 г. При этом, рост реального ВВП составил, в среднем 8,3 процента в год в период с 2008 г. по 2013 г., что делает Узбекистан одной из наиболее быстро растущих экономик среди стран ЕЦА и стран с низким средним и высоким средним уровнями доходов в течение этого периода.



**Рис. 2.1.1. Рост ВВП в Узбекистане, в странах - основных торговых партнерах и странах с высоким средним уровнем доходов на душу населения, 2008-2013 гг. (в процентах)<sup>2</sup>**

Результаты экономической деятельности в 2013 г. отражают оживление внутреннего спроса, приводимого в движение мерами государственной

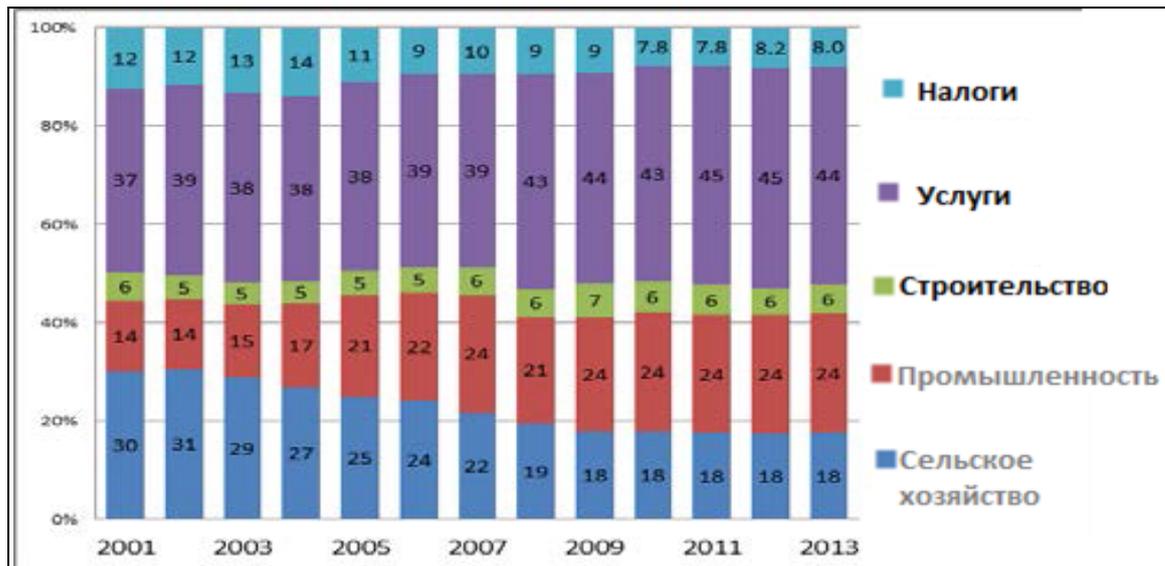
<sup>2</sup> Источник: база данных Всемирного банка

политики, способствующими его повышению и значительным притоком денежных переводов в страну. Рост ВВП составил 8 процентов в 2013 г., и это отражалось на всех секторах, наиболее динамичными из которых являются сектор строительства, услуг и сельского хозяйства. Сектор строительства вырос на 16,6 процента, услуг – на 9 процентов, сельского хозяйства – на 6,8 процента, рост промышленности составил 6 процентов. Данные по расходам на потребление недоступны, но более высокие заработные платы (которые выросли в среднем на 17 процентов в год в номинальном выражении в 2013 г. по сравнению с ежегодной средней инфляцией около 11 процентов, по оценке МВФ) и стабильные притоки денежных переводов в страну, которые, как ожидается, составят 6,5 процента ВВП в 2013 г. (по сравнению с 6,8 процентами ВВП в 2012 г.) поддержали личное потребление и инвестиции. Доля инвестиций в основной капитал в ВВП выросла с 23 процентов в 2012 г. до 26 процентов в 2013 г., при этом большая часть вложений была произведена негосударственными субъектами, которые включают в себя публичные акционерные компании. В 2013 г. частные инвестиции испытали на себе благотворное воздействие снижения ставок налога на корпоративный доход и умеренных улучшений в деловой среде. Объем прямых иностранных инвестиций (ПИИ), однако, снизился с 3,6 процента ВВП в 2011 г. до 1,7 процента ВВП в 2012 и 2013 гг.

Согласно прогнозам, ожидается снижение роста ВВП в 2015 г. до уровня 7 процентов, в связи с продолжающимся ослаблением экономики во внешней среде. Базовый сценарий предполагает, что продолжение инвестиционной программы правительства, приток денежных переводов в страну, осуществление значительных структурных реформ, а также высокие цены на золото и продовольствие будут частично компенсированы падением выручки от экспорта других товаров. Эти оценки учитывают ряд понижающих рисков, которые, как ожидается, понизят рост ВВП по сравнению с уровнем роста в 8 процентов наблюдаемому в последние годы, и прогнозируемому правительством на 2014 год. В частности, более слабые

внешние перспективы, особенно в России, которая является основным торговым партнером Узбекистана, продолжают негативно влиять на экспорт и, возможно, на приток денежных переводов и ПИИ, если ослабление экономики в других развивающихся и развитых странах продолжится. Правительство продолжит обладать хорошими возможностями для контроля внешних шоков спроса, с учетом значительных фискальных буферов и консервативной политики внешних заимствований. Расширенные структурные реформы необходимы для того, чтобы подтолкнуть экономический рост обратно до уровня 8 процентов в среднесрочной перспективе, как например, облегчение бизнес-среды для несырьевого сектора, повышение производительности в товаропроизводящих госпредприятиях и т. д. Государственная «Концепция структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года» - стратегия с аналитической поддержкой со стороны Всемирного банка, Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), и местных аналитических центров - исследует типы реформ, которые могут быть необходимыми.

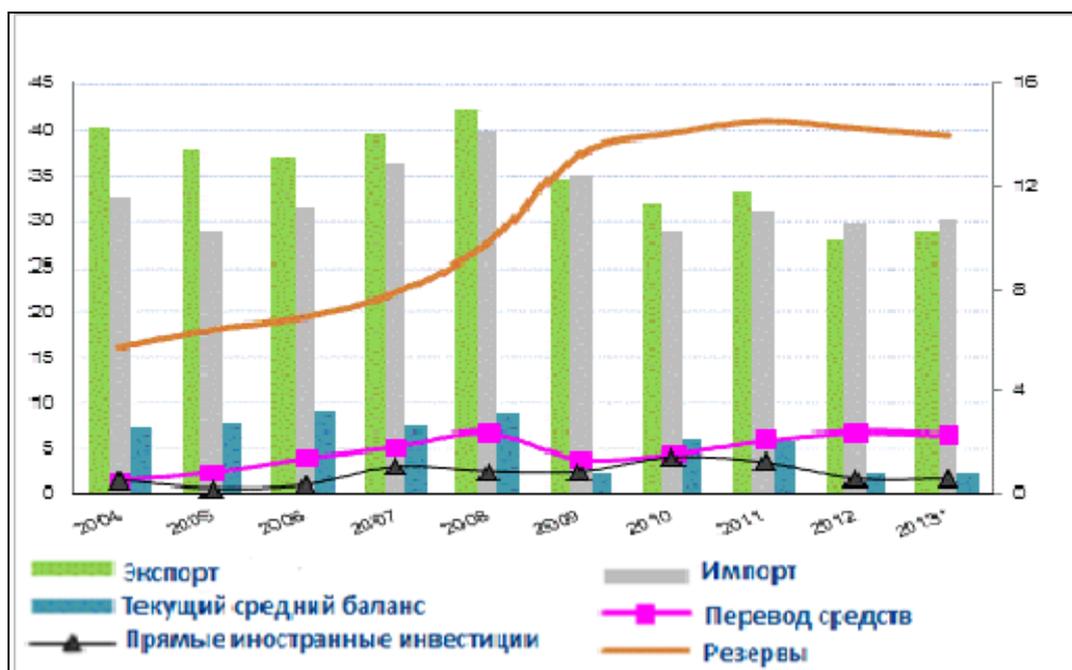
Государственная стратегия индустриализации способствует изменению структуры экономики Узбекистана. В то время как сектор услуг по-прежнему доминирует в экономике, в 2013 г. доля промышленности в ВВП возросла примерно на 10 процентных пунктов за последнее десятилетие, и, составляя 24,2 процента ВВП превышает сегодня долю сельского хозяйства (17,6 процента). Однако, учитывая текущий уровень протекционизма в отношении некоторых контролируемых государством промышленных предприятий, осуществляемого посредством установления высоких импортных тарифов (средний тариф превышает 14 процентов – это самый высокий показатель в регионе), нетарифных торговых барьеров (например, валютные ограничения), а также высокую энергетическую и топливную субсидию – существуют озабоченность относительно устойчивости некоторых промышленных отраслей и их способности успешно конкурировать в более открытой экономической среде.



**Рис. 2.1.2. Структура ВВП по отраслям экономики, 2001-2013 гг. (в процентах)<sup>3</sup>**

Показатели экспорта в 2013 г. превысили аналогичные показатели 2012 г., несмотря на более слабый глобальный спрос, в том числе в России и других странах Содружества Независимых Государств (СНГ) и резкие перепады мировых цен на золото. Экспорт в 2013 г. вырос на 10,9 процента по сравнению со снижением в 2012 г., при этом крупный экспорт продовольствия и золота (несмотря на снижение мировых цен на золото) более, чем компенсировали снижение экспорта хлопка, металлов и производственных товаров в связи со снижением спроса в России и других странах СНГ. Денежные переводы, скорее всего, мало изменилась, сохранившись на уровне 6,5 процента от ВВП в 2013 г., что почти не отличается от докризисного уровня, несмотря на замедление российской экономики (рис. 3). С учетом снижения экспортных перспектив в силу медленного восстановления экономик основных торговых партнеров Узбекистана и прогнозируемого замедления роста импорта, внешний профицит по счету текущих операций в 2014 г., согласно прогнозам, будет оставаться на уровне 2,3 процента ВВП.

<sup>3</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot>



**Рис. 2.1.3. Отраслевые внешнеэкономические показатели, 2004–13 гг. (в процентах к ВВП) <sup>4</sup>**

Экспорт услуг увеличился с 2 процентов от общего объема экспорта до 8 процентов в течение десятилетия с 1992 г. по 2012 г., в то время как импорт услуг остался неизменным на уровне 6-7 процентов от общего объема импорта в течение последних 20 лет. Транспорт, телекоммуникации и туризм были главными подотраслями в экспорте услуг, в то время как торговля финансовыми, профессиональными услугами, электронная торговля, образование и здравоохранение все еще не развиты. Участие частного сектора и либерализация торговли и инвестиций в сфере услуг должны быть ключевыми элементами политической реформы, поскольку услуги являются потенциально важным источником экономического роста и создания рабочих мест в Узбекистане.

По счету движения капитала чистый приток прямых и портфельных иностранных инвестиций сократился с 3,2 процента ВВП в 2011 г. до 1,7 процента ВВП в 2012 г. и 2013 г. Суммарный приток ПИИ с момента обретения независимости остается низким в расчете на душу населения, что

<sup>4</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot>

отражает обеспокоенность иностранных инвесторов и отсутствие заинтересованности государства в открытости экономики.



**Рис. 2.1.4. Внешний долг и его обслуживание, 2001–2012 гг. (в процентах)<sup>5</sup>**

Государственный и гарантированный государством долг является низким и экономическая приемлемость долга не вызывает беспокойства. Профицит по счету текущих операций за последнее десятилетие повлиял на быстрое сокращение задолженности страны, так же быстро сокращался внешний долг, с 64 процентов ВВП в 2001 г. до 17,6 процента ВВП в 2013 г. Внешний долг обслуживался удовлетворительно, коэффициент обслуживания долга составил 7 процентов экспорта и 8 процентов валовых международных резервов в 2013 г. Узбекистан остается нетто-кредитором в мире, несмотря на его массивные потребности в капитале, с иностранными активами, достигающими 14 месяцев импорта товаров и услуг в 2013 г.

Результаты реализации страновой программы демонстрируют, что могут страны-клиенты и Всемирный банк сделать совместно, как партнеры, чтобы улучшить жизнь людей и достичь положительных изменений. Перечень осуществляемых в настоящее время проектов приводится в таблице.

<sup>5</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot>

Таблица 2.1.1.

Перечень проектов осуществляемых группой Всемирного Банка<sup>6</sup>

Проекты	Источник финансирования	Обязательство в млн. дол. США
Проект поддержки сельскохозяйственных предприятий, фаза-2	МАР	108.0
Проект реконструкции дренажной и ирригационной инфраструктуры и восстановления ветландов	МБРР/МАР	60.0
Проект развития школьного образования, фаза-2	МАР	28.0
Проект управления водными ресурсами в Ферганской долине	МАР	65.5
Проект реконструкции очистных сооружений и канализационных систем городов Бухара и Самарканд	МАР	55.0
Проект «Повышение энергоэффективности промышленных предприятий»	МАР	125.0
Проект улучшения водоснабжения Сырдарьинской области	МАР	88.0
Проект строительства ВЛ 500 кВ Талимарджанская ТЭС – ПС Согдиана с ОРУ 500 кВ	МБРР	110.0
Проект модернизации системы здравоохранения (Здоровье-3)	МАР	93.0
Проект внедрения автоматизированной системы учета и контроля потребления электроэнергии	МБРР	180.0
Проект улучшения водоснабжения Алатского и Каракульского районов	МАР	82.0
<b>Общая сумма кредитования</b>		<b>894.5</b>

К основным достижениям относятся следующие:

Всемирный банк оказывает содействие Узбекистану в организации достигаемой, доступной по цене и эффективной системы здравоохранения. Например, проект Всемирного банка способствовал улучшению качества первичной медико-санитарной помощи почти во всех областях Узбекистана. Банк также финансирует обучение медицинских работников и консультирование в вопросах финансирования здравоохранения.

Банк оказывает поддержку усилиям Узбекистана в осуществлении реформ в сельском хозяйстве в рамках Проекта по реструктуризации

<sup>6</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot>

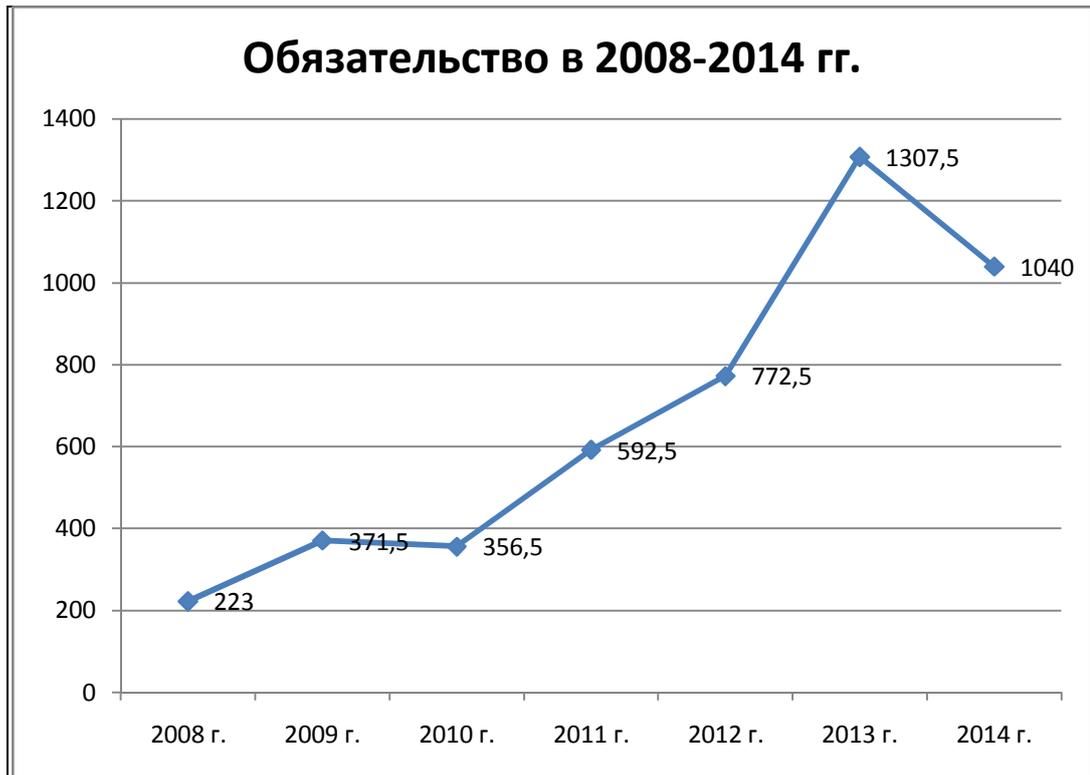
сельскохозяйственных предприятий - Фаза 2. Проект предоставляет финансовую и техническую поддержку для улучшения ирригации и дренажа на 95 000 гектарах земли, а 415 фермерских хозяйств и малых и средних предприятий по переработке пищевых продуктов получили 35 млн. дол. США в качестве кредитов на приобретение оборудования для птицеводческих и рыбных хозяйств, выращивания семечковых и косточковых деревьев, переработки и другой деятельности в области сельского хозяйства.

Приблизительно 2 миллиона сельских жителей в западной части Узбекистана теперь имеют доступ к безопасному и надежному водоснабжению. Это позволило сократить частоту заболеваний, особенно в Приаралье. Кроме этого, был усилен потенциал водоканалов, областных центров здоровья и санитарно-эпидемиологических станций в рамках проектов по улучшению водоснабжения в Ургенче, Бухаре и Самарканде.

Рекомендации Банка помогли создать адекватную политическую среду и улучшить институциональный потенциал в сфере корпоративной финансовой отчетности в банковском секторе в соответствии с принятой международной практикой и на основе политических рекомендаций (Отчет о соблюдении стандартов и правил в бухгалтерском учете и аудите (A&A ROSC)).

Консультативные услуги, предоставляемые Международной финансовой корпорацией, помогли развить секторы лизинга и финансирования жилищного строительства в соответствии с лучшей международной практикой, с увеличением объема лизингового портфеля с 144 млн. дол. США в 2006 г. до уровня более чем 720 млн. дол. США в 2013 г.

Стратегия партнерства с Узбекистаном, одобренная в декабре 2011 г., определяет программу содействия Группы Всемирного банка Узбекистану на период с 2012 фг. по 2015 фг. Новая стратегия выдвигает программу, связанную с концепцией развития Узбекистана для достижения статуса страны с уровнем высоких средних доходов к середине текущего столетия.



**Рис. 2.1.5. Ежегодные обязательства портфеля Всемирного банка в 2008–2013 гг. (млн. долларов США)<sup>7</sup>**

Всемирный Банк предоставил обязательства по 27 проектам, финансируемым Международным банком реконструкции и развития (МБРР) и Международной ассоциацией развития (МАР), и 30 грантам, предоставленным в рамках программ технической помощи. Из них на сегодняшний день завершены 16 проектов и 28 грантов. Обязательства Банка по состоянию на март 2014 г., составляли 1040 млн. долл. США, включая проект Глобального экологического фонда (ГЭФ).

В поддержку правительственной цели диверсифицировать экономику страны, Стратегия партнерства предусматривает поддержку в реализации мер по улучшению эффективности инфраструктуры, экономической конкурентоспособности, диверсификации и социальной интеграции как компонентов среднесрочной государственной стратегии развития. Пакет финансирования новой Стратегии партнерства со страной составляет 1,35 миллиарда долларов США для осуществления примерно 15 новых проектов.

<sup>7</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot>



**Рис.2.1.6. Разбивка активного портфеля проектов по секторам<sup>8</sup>**

Были выполнены экономические и отраслевые исследования (ЭОИ) в ключевых сферах: энергетика, энергоэффективность, садоводство, транспорт, образование, развитие частного сектора, управление государственными расходами. В настоящее время они служат аналитической основой для подготовки последующих кредитных операций в 2014-16 финансовых годах (фгг.), демонстрируя наилучшую практику бизнес-модели Банка по синхронизации знаний и финансирования. Еще пять исследований (в сфере ирригации, образования, социальной защиты, управлении земельными ресурсами) в настоящее время находятся на стадии подготовки.

В настоящее время выполняется совместная с правительством работа стратегического плана “Концепция структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года.”

Портфель Банка также включает **пять программ технического содействия**, направленных на развитие финансового, частного и государственного сектора, в том числе: Развитие ИКТ, Совершенствование регулятивной и надзорной систем, Улучшение системы государственных

<sup>8</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot.pdf>

закупок, а также ряд региональных проектов в водно-энергетическом секторе, секторе ирригации и водоснабжения и вопросах управления.

В рамках стратегического плана «Концепция структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года» Группа Всемирного банка поддерживает продуктивный диалог по долгосрочной программе развития Узбекистана. Узбекистан стремится достичь статуса страны в верхнем сегменте группы стран со средним уровнем дохода на душу населения к середине текущего столетия и Концепция заключается в разработке дорожных карт для достижения этой цели. Данная межотраслевая деятельность осуществляется в тесном сотрудничестве с Правительством Узбекистана, аналитическими центрами, а также ПРООН. Она будет сфокусирована на анализе потенциальных источников роста, которые направили бы Узбекистан по траектории экономической, социальной и экологической устойчивости. Данная многоотраслевая деятельность также определит направление политических и институциональных реформ в управлении макроэкономикой и торговой политике, инфраструктуре и коммуникациях, развитии деловой среды и реформировании предприятий, рынков труда, водно-энергетической отрасли, которые окажут наибольшее влияние на рост и создание рабочих мест, смягчив при этом риски. В дополнение к заключительному отчету, отдельные его главы по отраслям, а также семинары по обмену знаниями предоставляют информационную базу для диалога Банка с Правительством Узбекистана по мерам политики. Кроме этого, они знакомят с передовым международным опытом по ряду вопросов, включая сравнительные преимущества страны, конкурентоспособность, диверсификацию и стимулирование экспорта, человеческое развитие, а также отдельным аспектам структурных реформ.

Банк также активно проводит мониторинг экономического развития Узбекистана. Это включает в себя подготовку полугодовых экономических отчетов, а также периодических обзоров и тематических оценок. Кроме того, команда Банка ведет политический диалог с правительством по ряду вопросов

через Оценку экономической политики и институционального развития, в том числе, развитие деловой среды, качество бюджетного и финансового управления, и др.

Таблица.2.1.2.

**Инвестиционные проекты с участием Всемирного банка в Узбекистане<sup>9</sup>**

Инвестиционные проекты с участием Всемирного банка в Узбекистане				
Проекты	Количество	Кредиты Всемирного банка, млн долл. США	в том числе:	
			МБРР	МАР
Реализованные	15	665,5	538	127,5
Реализуемые	9	999,6	290,0	709,6
<i>Всего реализованные и реализуемые</i>	24	1 665,1	828	837
Перспективные	10	1 713,0	976	737

Всемирный банк оказывает солидную поддержку сектору здравоохранения Узбекистана. Реформы здравоохранения в области первичной медико-санитарной помощи поддерживались Банком посредством двух инвестиционных проектов, Здоровье I и Здоровье II, которые охватывали период 1998–2011гг.. Эти проекты повысили качество услуг первичной медико-санитарной помощи и эффективность затрат сектора; учредили 10-месячные курсы повышения квалификации для врачей общей практики и семейной медицины; и повысили потенциал системы государственного здравоохранения.

Проект Модернизации системы здравоохранения (Здоровье-III) начал работу в 2012 г. Он нацелен на:

- совершенствование качества вторичного уровня здравоохранения посредством: инвестиций в диагностическое и лечебное оборудование районных больниц;

<sup>9</sup> <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Uzbekistan-Snapshot.pdf>

- совершенствование управления медицинскими услугами по приоритетным неинфекционным заболеваниям; улучшение финансирования больниц. Всемирный банк готовит дополнительное финансирование в сумме 93 млн. дол. США для расширения деятельности, начатой в рамках Проекта Здоровье-III. Дополнительное финансирование будет направлено на то, чтобы гарантировать поддержку Проектом всех районных медицинских объединений в соответствии с национальной программой реформирования больниц.

Система образования Узбекистана превосходит по эффективности системы образования сравнимых стран в группе стран с низким средним уровнем доходов на душу населения. Государственные расходы на образование являются высокими; число учащихся на одного преподавателя в Узбекистане близко к показателю для богатых стран, а в сфере начального образования практически обеспечено равное представительство полов. В настоящее время примерно 35 процентов национального бюджета Узбекистана расходуется на сферу образования.

В 2004 году Правительство Узбекистана приняло Программу развития школьного образования (ПРШО) на 2004–09гг. для улучшения состояния школьных зданий и учебных материалов и оборудования в школах. Донорское финансирование также обеспечило поддержку ПРШО, включая издание учебников, внедрение информационно-коммуникационных технологий, дистанционного обучения, обучение преподавателей, закупку оборудования и учебных материалов. ПРШО предусмотрела восстановление, реконструкцию и строительство почти 8 500 школ.

Участие Всемирного банка в образовательном секторе Узбекистана началось с Проекта развития школьного образования, состоящего из двух фаз и охватывающего период 2007–2016 гг. Проект обеспечивает поддержку реализации мер в образовательном секторе, включая тестирование и поддержку ряда новых инициатив, как-то:

- Новый формат совместной работы с правительством, согласно которому местные сообщества более активно и непосредственно участвуют в разработке и реализации проекта;
- Новая стандартизированная национальная оценка знаний учащихся;
- Новый подход к обучению преподавателей без отрыва от производства;
- Новый подход к школьному финансированию.

Проект продемонстрировал значительные достижения в области оценки знаний учащихся, подготовки нового курса обучения для повышения квалификации учителей, активизации школьных попечительских советов, и, в особенности, подушевого финансирования. Предлагается распространить успешный опыт узбекистанских специалистов по внедрению подушевого финансирования в международном масштабе.

В 2012 году по запросу Правительства Узбекистана Всемирный банк начал изучение возможностей для совместной работы в секторе высшего образования и согласился на проведение аналитического обследования данного сектора в качестве подготовительного этапа для будущего сотрудничества.

Кроме этого, Глобальное партнерство по образованию выделило грантовые средства в сумме 49,9 млн. долларов США (ориентировочно) в ответ на заявку Узбекистана на получение гранта для реализации программы. Правительство выразило интерес на получение гранта и назначило Всемирный банк в качестве Наблюдательного агентства по предлагаемому проекту. Банк в тесном сотрудничестве с Министерством народного образования и Местной образовательной группой работал над подготовкой Проекта развития дошкольного и среднего общего образования. Целями развития Проекта являются улучшение доступа детей в возрасте от 3 до 6 лет к качественному воспитанию и образованию в сельских дошкольных учреждениях, а также улучшение условий для получения более высоких результатов обучения учащихся сельских общеобразовательных школ. В

случае одобрения данный Проект будет реализован в течение трёх лет (2014-2017гг.).

Сельское хозяйство играет важную роль в экономике Узбекистана; его доля в национальном ВВП составляет более 17,5 процентов и в 2012 г. обеспечивала 24,7 процентов занятости. Более важно то, что примерно 49,7 процентов населения страны проживает в сельской местности и зависит от сельского хозяйства и связанной с ним деятельности для обеспечения средств существования. Сельскохозяйственные системы страны подверглись существенным структурным изменениям, что привело к общему сокращению объёмов сельскохозяйственного производства с 25 процентов годового ВВП в 2005 г. до 17,5 процентов в 2012 г. В то же время с внедрением инициативы по распределению земель и приватизации увеличилось количество занятых в сельском хозяйстве домохозяйств. Кроме того была введена диверсификация сельскохозяйственных культур. Структурные изменения в видах землепользования, вслед за реструктуризацией больших коллективных и государственных сельских хозяйств, привели к формированию частных фермерских хозяйств и расширению малых приусадебных участков. Благодаря им в последние годы увеличился объём производимой сельскохозяйственной продукции, при значительном повышении производительности, что неизбежно приводит к повышению доходов.

Стратегия партнерства со страной (СПС) на 2012-2015 ф.г. предусматривает оказание поддержки ряду стоимостных цепочек в сельском хозяйстве и животноводстве, продолжая предоставление финансирования с особым акцентом на не-хлопковом секторе. Кроме того, СПС предусматривает разработку стратегии развития плодоовощеводства в 2015 ф.г., которая возможно послужит основой для будущего проекта по развитию плодоовощеводства в 2015 ф.г. Для достижения этих стратегических целей Банк и Правительство страны объединили усилия в реализации первого этапа *Проекта реконструкции дренажной и ирригационной инфраструктуры и восстановления ветландов (Дренажный проект)* на сумму 74,55 млн.

долларов США, второго этапа *Проекта поддержки сельскохозяйственных предприятий* стоимостью 115,03 млн. долларов США и первого этапа *Проекта «Управление водными ресурсами в Ферганской долине»* стоимостью 81,85 млн. долларов США. Средства этих проектов направляются на повышение производительности труда, трудоустройства и доходов, финансовой и экологической устойчивости сельского хозяйства и продуктивности орошаемого земледелия.

В настоящее время идет подготовка *Проекта развития плодовоовощеводства* на сумму 150 млн. долларов США и *Проекта управления водными ресурсами в Южном Каракалпакстане* на сумму 260 млн. долларов США.

Одобрённое в 2013 году финансирование из грантовых средств Глобального экологического фонда (ГЭФ) оказывает поддержку *Проекту по развитию устойчивого сельского хозяйства и снижению последствий изменения климата*. Проект ГЭФ дополняет текущую деятельность в рамках второй фазы *Проекта поддержки сельскохозяйственных предприятий*. Этот Проект способствует введению применимых в агробизнесе и фермерских хозяйствах технологий по использованию возобновляемых источников энергии и повышению энергоэффективности, укреплению потенциала для улучшения качества деградированных орошаемых земель и охране и рациональному использованию водных ресурсов в отдельных регионах. Кроме этого, проекты, финансируемые из средств Всемирного банка, предназначены для улучшения сельскохозяйственного производства в подвергшихся подтоплению регионах и для сокращения ущерба, наносимого жилищным постройкам и инфраструктуре растущим уровнем залегания грунтовых вод и засолением почв в проектных регионах.

**Энергетика.** Страна богата ресурсами, используемыми для производства энергии. Она обладает около 1,8 трлн. м<sup>3</sup> подтверждённых запасов природного газа и 590 млн. баррелей в нефтяных запасах, а также 3 млрд. тонн угольных запасов. Отрасль энергетики Узбекистана представляет собой

вертикально интегрированную монополию. «Узбекэнерго», государственный холдинг, в состав которого входят 54 компании, является главной службой отрасли энергетики в стране. Другая производящая энергию компания, «Узсувэнерго» при Министерстве сельского и водного хозяйства, занимается развитием и эксплуатацией малых ГЭС на водохранилищах и ирригационных каналах, находящихся в ведении министерства. ГЭК «Узбекэнерго» отвечает за производство энергии (7 ТЭС, 3 ТЭЦ и 28 ГЭС), сеть передачи электроэнергии, распределение и поставку электроэнергии (через 14 подразделений), угольную отрасль и вспомогательные компании (проектные институты и компании по обслуживанию).

Энергетическая система Узбекистана является частью Центрально-азиатской энергетической системы, работа которой координируется через центральный диспетчерский координационный центр, расположенный в г. Ташкенте. В прошлом, энергетическая система ЦА охватывала пять стран региона Центральной Азии, но в настоящее время она работает только с тремя странами - Кыргызской Республикой, Казахстаном и Узбекистаном. Сеть линий электропередач, принадлежащая и эксплуатируемая ГЭК «Узбекэнерго», имеет протяженность 1 850 км линий напряжением 500 кВ, 6 200 км линий – 220 кВ и 15 300 км линий напряжением 110 кВ. Передающая сеть связана с сетями сопредельных государств линиями мощностью 220 кВ и 500 кВ.

По показателю подключение к системе электроснабжения Узбекистан занимает 167 место среди 183 стран согласно рейтингу отчета «Ведение бизнеса» 2013 года, подготовленного Всемирным банком и Международной финансовой корпорацией (IFC). Данный показатель оценивает длительность всех процедур, которые необходимо пройти бизнес-предприятию для получения постоянного подключения к системе электроснабжения для стандартного складского помещения. Признавая, что наличие бесперебойного и стабильного электроснабжения является ключевым фактором для развития

бизнеса, Правительство Узбекистана приняло на себя обязательства выполнить следующие стратегические задачи в секторе энергетики:

- расширить и провести модернизацию энергосистем с целью обеспечить надёжное энергоснабжение для конечных потребителей;
- повысить институциональный потенциал ГАК «Узбекэнерго» для обеспечения его финансовой устойчивости;
- повысить эффективность в производстве, снабжении и использовании энергии, учитывая высокую энергоёмкость экономики;
- снижать экологические последствия от энергетики;
- проработать возможности экспорта электричества в другие страны, как внутри региона, так и в Южную Азию.

Для выполнения вышеперечисленных задач, Правительство Узбекистана предприняло несколько шагов. них:

- одобрение инвестиционной программы, состоящей из 37 проектов, направленных на модернизацию и расширение отрасли энергетики Узбекистана;
- проведение периодических пересмотров тарифов и поддержка «Узбекэнерго» в реализации инвестиционной программы через заимствование у международных финансовых институтов и более тесное сотрудничество «Узбекэнерго» с ними в сфере развития институционального потенциала ГАК;
- наложение обязательств на энергоёмкие производства с целью повышения эффективности процессов и выбор наиболее эффективной технологии на новых теплоэнергетических мощностях;
- оценка потенциала и разработка возобновляемых источников энергии;
- обязательство по улучшению учета и контроля потребления электроэнергии и доходов сектора, а также данных и информации по отрасли энергетики.

Сотрудничество Банка с Узбекистаном в отрасли энергетики началась в 2010 году с реализацией Проекта повышения энергоэффективности промышленных предприятий на сумму в 25 млн. долларов США,

направленного на совершенствование подходов в экономии электроэнергии промышленными предприятиями и создание механизмов для финансирования энергосберегающих проектов. Вторым проектом в секторе энергетики стал *Проект строительства ВЛ 500 кВ Талимарджан-Согдиана с ОРУ 500 кВ* (110 млн. долларов), нацеленный на повышение уровня надёжности электроснабжения индивидуальных и коммерческих потребителей в юго-западном регионе Узбекистана и усиление сети электропередач. За ним последовал *Проект внедрения автоматизированной системы учета и контроля потребления электроэнергии (АСКУЭ)* на сумму в 180 млн. долларов США. Его задачей является снизить коммерческие потери трех предприятий энергосетей: города Ташкента, Ташкентской и Сырдарьинской областей. Это будет достигнуто путем улучшения их инфраструктуры учета и биллинга и совершенствования систем коммерческого менеджмента.

В 2013 г. Банк предоставил дополнительное финансирование для *Проекта повышения энергоэффективности промышленных предприятий* в сумме 100 млн. долларов США и начал подготовку новых проектов: *Проекта реконструкции системы теплоснабжения и повышения энергоэффективности*, направленного на модернизацию системы теплоснабжения в гг Андижан и Чирчик, и *Проекта модернизации и реконструкции распределительных электрических сетей* в городе Ташкенте, Ташкентской и Сырдарьинской областях.

На ситуацию с инфраструктурой в Узбекистане сильно влияет наследие централизованного планирования Советского Союза. Правительство Узбекистана решительно определило водный сектор в качестве приоритетного, поэтому государственные капитальные инвестиции в данный сектор производились постоянно. Портфель государственных заимствований и грантовых средств для проектов водоснабжения и санитарии в течение 1995–2014 гг. составил 344,1 млн. долларов США - это самый крупный портфель в регионе.

Продолжение ухудшения основных муниципальных услуг породило серьезные риски для здоровья населения и ведет к высоким экономическим издержкам для населения. Повышение качества и расширение охвата услугами водоснабжения является очень важным для защиты здоровья населения, повышения уровня жизни и достижения масштабных и сложных Целей развития тысячелетия по «снижению наполовину к 2015 году доли городского и сельского населения, которое не имеет доступа к безопасной питьевой воде и соответствующей санитарии».

Всемирный банк был активен в секторе с начала 1990-х гг., главным образом в рамках программы возрождения Аральского моря. В данную программу входил недавно завершённый Проект «Чистая вода, санитария и здоровье» в Хорезмской области и Республике Каракалпакстан (75 млн. долларов США). Проект водоснабжения городов Бухара и Самарканд (40 млн. долларов США) был также недавно завершён; а Проект реконструкции очистных сооружений и канализационных систем городов Бухара и Самарканд (55 млн. долларов США) и Проект по улучшению водоснабжения Сырдарьинской области (88 млн. долларов США) реализуются с 1 апреля 2010 г. и 14 января 2012 г. соответственно. Проект улучшения питьевого водоснабжения Алатского и Каракульского районов Бухарской области (82 млн. долларов США) был одобрен Советом директоров Банка 13 декабря 2012 г. и вступил в силу 13 февраля 2014 года.

Реализация проекта «Водоснабжение гг. Бухара и Самарканд» расширила доступ к надёжному водоснабжению в проектных областях до 98 процентов. Результатами Проекта также являются: замена 114,4 км магистральных линий водопроводной сети в Бухаре и 130,1 км - в Самарканде; разработка программ для новой базы данных клиентов, системы выставления счетов и бухгалтерского учёта в Бухаре и Самарканде; повышение качества воды в проектных областях - менее 5 процентов протестированных образцов воды не прошли проверку на соответствие стандартам остатка хлора в Бухаре, и 0 процентов в Самарканде; не доходная

вода (вода произведенная, но не дошедшая до потребителя) составляет 31,5 процентов в Бухаре и 36,5 процентов в Самарканде.

Текущая Стратегия партнерства со страной включает продолжение работы по повышению эффективности управления сектором водоснабжения и укреплению его потенциала. Эти планы включают в себя исследования финансовых и институциональных аспектов водоснабжения и санитарии. В планы также входит кредитование для новых проектов в секторе водоснабжения и санитарии.

Развитие частного и финансового секторов. Сотрудничество с Правительством Узбекистана по вопросам развития частного и финансового секторов приобретает форму более интегрированного, стратегического и программного диалога, направленного на выявление существующих барьеров для благоприятной среды для бизнеса. В последние годы Всемирный банк сотрудничал с правительственными органами в определении препятствий в бизнес среде, с целью разработки мер политики в поддержку роста частного сектора и экономической диверсификации. Основываясь на отдельных заданиях прошлого года с многочисленными государственными учреждениями, Банк планирует расширить границы диалога с правительством и включить в него широкий перечень препятствий для роста частного сектора, помимо тех, которые приводятся в Ведении бизнеса, а также для развития финансового сектора, поддерживающего рост частного.

Всемирный банк планирует оказать содействие Правительству Узбекистана в подготовке долгосрочной стратегии развития страны. В рамках поддержки инициативы по разработке правительственной *Концепции структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года* Всемирный банк предоставит широкий спектр рекомендаций в отношении мер политики с целью устранения препятствий для ведения бизнеса, от лицензирования и разрешений до улучшения доступа предприятий к финансовым ресурсам. Данная работа направлена на совершенствование программным образом масштаба и глубины реформ, ориентированных на

результаты. Планируемая программа на этот финансовый год будет включать конкретные рекомендации по развитию, на пилотной основе, одного из приоритетных секторов, определенных Правительством (т.е. сектор туризма).

Всемирный банк выстроил хороший диалог с Центральным банком Узбекистана, используя возможность технического содействия по усилению надзорной и регулятивной функций банков, совершенствованию финансовой отчетности и аудита. Всемирный банк, используя свои бюджетные средства и грантовое финансирование Инициативы реформирования и укрепления финансового сектора (FIRST), оказывает содействие в двух основных областях:

- совершенствование и исполнение/внедрение отдельных элементов регулятивной системы банков;

- пересмотр и исполнение оценки банков, более ориентированной на риски, и системы срочных корректирующих мер. В то же время Банк реализует Проект, финансируемый Инициативой FIRST, для совершенствования финансовой отчетности и аудита, где главной задачей является создать адекватную нормативную среду и улучшить институциональный потенциал для финансовой отчетности в банковском секторе в соответствии с общепринятой международной практикой.

Международная финансовая корпорация (IFC) работает в рамках Стратегии партнерства со страной Группы Всемирного банка, и её усилия направлены в основном на развитие частного сектора посредством комбинированного подхода, включающего инвестиции и консультационные услуги.

На сегодняшний день обязательства IFC составляют 110 миллионов долларов США своих собственных средств для поддержки развития частного сектора в Узбекистане. Текущий портфель обязательств IFC составляет 24,4 миллиона долларов США. Он включает инвестиции в акционерный капитал, кредитные линии для малого и среднего бизнеса, кредитные линии для финансирования торговых операций, предоставленные ведущему

региональному частному банку «Хамкорбанку» и второму банку в стране – Асака банку. Кредитные линии для финансирования торговых операций составляют почти половину всего финансирования ИФС с начала действия Стратегии партнерства Группы ВБ с Узбекистаном. В течение первого года текущей Стратегии кредитный портфель клиентских банков ИФС для микро, малых и средних предприятий (ММСП) вырос с около 120 млн. долларов США до 170 млн. долларов США, достигнув почти 7 500 ММСП.

Помимо инвестиций ИФС продолжает осуществление Проекта технического содействия для развития Инфраструктуры финансовых рынков, являющегося частью региональной программы по развитию финансовой инфраструктуры в Центральной Азии (Кыргызская Республика, Таджикистан и Узбекистан) и Азербайджане (проект АСАФИ). Проект АСАФИ исполняется совместно с Правительством Швейцарии. В Узбекистане Проект оказал содействие в разработке и принятии закона «О предоставлении кредитной информации», а также последующих законодательных норм. В результате принятия этого закона 30 банков Узбекистана и Ассоциация банков Узбекистана создали в марте 2012 года кредитное бюро с уставным капиталом в общей сумме 673 000 долларов США. На следующий год в рамках Проекта было подписано Соглашение о предоставлении услуг с кредитным бюро для привлечения стратегического зарубежного технического партнера, чтобы, используя международную практику и современные бизнес методы, повысить эффективность работы бюро. Параллельно, с целью поддержки Центрального банка Узбекистана, Проект работает по усилению потенциала Национального института кредитной информации, государственного кредитного регистра страны.

В рамках компонента по реформе операций с использованием обеспечения, Проект АСАФИ оказывал содействие в разработке принятого 23 октября 2013 года закона «О залоговом реестре». В настоящий момент команда проекта работает над усилением потенциала финансовых институтов в использовании современных инструментов по операциям с использованием

обеспечения. Данная работа проводится в соответствии с запросом Правительства Группе Всемирного банка по дальнейшему улучшению инвестиционного климата Узбекистана и повышения рейтинга страны согласно отчету Ведение бизнеса (Doing Business).

Проект также продолжает реализацию Программы сертификации рисков на основе соглашения со Всемирной ассоциацией профессионалов в управлении рисками (GARP) и при содействии местных партнеров по обучению. Проект ACAFI провел исследование по финансовой грамотности в Узбекистане и привлек центр микрофинансирования к разработке обучающих материалов для повышения уровня финансовой грамотности в стране.

IFC наращивает потенциал финансовых институтов по использованию современных инструментов по операциям с использованием обеспечения. В дополнение к этим мероприятиям на микро-уровне IFC предоставляет консультативные услуги Хамкорбанку и оказывает содействие в разработке специальных финансовых продуктов для фермеров и улучшении практики корпоративного управления (в рамках Центрально-азиатского проекта финансирование для сельского хозяйства и Центрально-азиатского проекта по корпоративному управлению).

Еще одним направлением работы IFC является предоставление услуг на платной основе в целях содействовать ведущему производителю напитков ИВТ разработать и внедрить систему управления безопасностью пищевых продуктов, которая отвечает международным стандартам качества. В конечном итоге внедрение такой системы повысит конкурентоспособность компании, ее экспортный потенциал и создаст эффект демонстрации для других частных компаний в этой отрасли.

В то же время IFC продолжает работать совместно с Государственным налоговым комитетом Республики Узбекистан (ГНК) в направлении разработки и внедрении информационно-технологических решений для аудита, основанного на оценке рисков. Это поможет упростить налоговое администрирование для ММСП. В настоящее время IFC начинает серию

тренингов для работников ГНК в регионах Узбекистана, тестируя новое программное решение. Эта деятельность содействует повышению прозрачности административных процедур, сокращению расходов для ММСП и повышению эффективности мобилизации государственных ресурсов.

Совместно со Всемирным банком IFC подготовила экспресс-оценку по развитию сектора туризма. Эта деятельность связана с текущим сотрудничеством с Правительством в подготовке долгосрочной стратегии экономической диверсификации, создания рабочих мест и повышения конкурентоспособности в рамках Концепции структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года. В сфере сотрудничества по этому стратегическому направлению правительство определило сектор туризма в качестве приоритетного. Совместно с командой специалистов Всемирного банка по развитию частного сектора IFC подготовила экспресс-оценку ситуации в секторе туризма. Данный отчет в мае 2013 года был представлен Правительству и был хорошо принят всеми заинтересованными сторонами. В продолжении этой работы в январе 2014 года IFC оказала содействие команде специалистов сектора финансового и частного развития в проведении миссии по вопросам конкурентоспособности туристического сектора в рамках Концепции структурной трансформации экономики Узбекистана до 2030 года.

Также в период с 2001 по 2011гг. IFC осуществила в Узбекистане проекты технического содействия в развитии в стране лизинга, микрофинансирования, ипотеки, инвестиционного климата, эффективности использования воды в сельском хозяйстве и применения механизма государственно-частного партнерства в здравоохранении Узбекистана.

Программа Многостороннего агентства по гарантированию инвестиций (МИГА) в Узбекистане ограничивается одним проектом для покрытия неакционерного займа компании «LUKOIL Overseas Uzbekistan Ltd». Это гарантия в сумме 119,5 млн. долларов США на период до семи лет выдана для Проекта обустройства месторождений Кандымской группы и увеличения добычи на участке Хаузак-Шады, для покрытия рисков по ограничению

трансферов, экспроприации, нарушения контрактных обязательств, военных действий или гражданских беспорядков.

Данный проект представляет собой один из крупнейших проектов с иностранными инвестициями в Узбекистане и ожидается, что он будет представлять собой крупнейший источник иностранной валюты и государственных доходов. Проект обеспечит значительный уровень занятости населения, как прямой, так и косвенной. Ожидается, что значительными будут также и местные закупки материалов.

## **2.2. Проекты Республики Узбекистан с Азиатским Банком Развития Деятельность организации в Узбекистане**

Азиатский банк развития (АБР) оказывает поддержку Узбекистану с 1995 года. По состоянию на 31 декабрь 2014 года, Узбекистан получил 54 кредитов на общую сумму 4,1 млрд. долларов США, в том числе два прямых кредитов частного сектора на общую сумму 225 млн. долл. США и 61,7 млн. долл. США в виде грантов технической помощи. В 2014 году АБР предоставил 300 млн. долл. США в виде кредитов, чтобы поддерживает солнечной энергии, утилизации твердых отходов, реабилитации ирригационной системы, сельское жилье, водоснабжение и санитария, и развитие малого бизнеса и предпринимательство. Узбекистан является крупнейшим клиентом АБР в регионе по количеству кредитов, и 14-е место его заемщик по объему. В целом, Узбекистан является 15-м крупнейшим акционером среди региональных членов АБР.

АБР одобрил новую стратегию партнерства со страной (СПС), 2012-2016 гг для Узбекистан в сентябре 2012 года. СПС совмещена с благосостояния Узбекистана Стратегия повышения, 2013-2015 (ИСВ II), которая направляет усилия Узбекистана к индустриальной модернизации и развития инфраструктуры, уделяя особое внимание на всеобъемлющий рост через сужение сельских и городских пробелов.

Таблица 2.2.1.

**Узбекистан: совокупный объём кредитования АБР по секторам, по состоянию на 31 декабря 2014<sup>10</sup>**

Сектор	Кол-во	Всего в млн. долларах США	%
Сельское хозяйство и природные богатства	28	581,74	13,13
Образование	21	296,95	6,70
Энергетика	20	1091,18	24,62
Финансы	21	529,72	11,95
Здравоохранение и социальная защита	4	41,60	0,94
Промышленность и торговля	3	175,68	3,96
Управление государственным сектором	15	29,73	0,67
Транспорт и информационные технологии	26	1178,35	26,59
Водоснабжение и инфраструктура	19	506,72	11,43
Всего	157	4431,65	100,0

Стратегия партнёрства по стране (СПС) направлена на поддержку трансформации Узбекистана в современную индустриальную и сервисную экономику за счёт устойчивого и инклюзивного роста, сокращения масштабов бедности и расширенного регионального сотрудничества. Стратегическая поддержка, оказываемая по СПС, выступит в роли катализатора промышленного развития, ускорит экономическую диверсификацию, будет содействовать развитию частного сектора, обеспечит получение устойчивых к воздействию конъюнктуры инвестиций и создаст новые рабочие места для женщин и мужчин. Концепция СПС в суммарном виде приводится на нижеследующем рисунке.

Соответственно, СПС поддерживает развитие инфраструктуры сосредоточенное на транспорте и связи, энергии. АБР оказал влияние на сельское хозяйство, образование, транспорт, общественное управление, здравоохранение, водоснабжение и коммунальные услуги, и интегрированное сельское развитие. Она также поддерживала малого и среднего

<sup>10</sup>

<http://www.adb.org/documents/uzbekistan-country-partnership-strategy-2012-2016?ref=countries/uzbekistan/strategy>

предпринимательства. Поддерживаемые АБР, проекты управления водными ресурсами и сельское хозяйство помогают создавать рабочие места и повысить доходы в сельской местности.



**Рис.2.2.1. Концепция СПС Узбекистана 2012-2016 гг.<sup>11</sup>**

Продолжающиеся Проект управления водными ресурсами, как ожидается, выиграют 11600 сельских семей, в то время как Проект Аму Бухара оросительной системы реабилитации направлена на благо 1,8 миллиона человек в сельских районах. Программа развития сектора образования улучшилось образования для уязвимых студентов и представила на международном выровненный модели образования. Два железнодорожных проектов модернизации повышен 660 километров (км) ключа региональный транспортный коридор. Были утверждены пять проектов под два Центральной Азии Региональное экономическое сотрудничество (ЦАРЭС) Коридор 2 Дорожные Инвестиционные программы. Женщина и развития детского здоровья, проект поддерживает сектора здравоохранения реформы, и помогли снизить национальные показатели материнской и младенческой смертности. Продолжается портфель АБР в области водоснабжения и санитарии состоит из пяти проектов, и направлен на обеспечение более безопасных и надежных

<sup>11</sup> Источник: Азиатский банк развития

услуг. Проект улучшения управления отходами будет служить примерно 645 500 домохозяйств до 2019 года. Первый проект продолжающегося жилищного комплексного развития сельских районов Инвестиционная программа предоставляет 8500 сельских семей с новых домов, которыми будут пользоваться 50 000 человек. Второй проект, утвержденный в 2013 году, обеспечит сельское жилье, то есть финансирования для 21000 малообеспеченных семей и другие коммунальные услуги и инфраструктура, и доступ к финансовым услугам.

Продолжающийся втора фаза малого и микрофинансирования. Проект развития помог создать 15 000 рабочих мест, выгоду для 9800 предпринимателей. Женщины составляют 37% получателей. В Самарканде Проект солнечной энергии будет поддерживать строительство 100-мегаваттного на сетке фотоэлектрических электростанция, которая будет увеличиваться возобновляемых источников энергии для нового поколения в Узбекистане. АБР оказывает содействие в Узбекистана регионального усилия по сотрудничеству в рамках программы ЦАРЭС. Координация при поддержке АБР для передачи электроэнергии линии в Афганистане, Узбекистан-ЦАРЭС член-построен соединительных линий в своей собственной территории, и с тех пор поставляет электроэнергию в Кабул. Под Грант АБР в Афганистан, Узбекские железные дороги построены 75 км трек в Афганистане, расширение сети железных дорог до границ Узбекистана.

В качестве катализатора для частных инвестиций, АБР предоставляет прямую финансовую помощь в частном секторе в виде прямых кредитов, капитала инвестиции, гарантии и финансирование торговли. С момента своего создания, АБР одобрил три частного сектора проектов в Узбекистане на общую сумму \$ 431 млн. остаточное сальдо операций частного сектора в Узбекистане по состоянию на 31 декабря 2014 составила 296,2 млн. долл.США, что составляет 3,73% от общего портфеля АБР. Кандым газ проект разработки месторождения в Сургиль, проект химикатов которое являются первым прямым частным сектором АБР инвестиции в Узбекистан,

направлены на дальнейшее частного сектора мобилизация для аналогичных мероприятий в области развития.

Торговое финансирование программы АБР (TFP) заполняет пробелы рынка путем предоставления гарантий и кредитов через банки-партнеры в поддержка торговли. ТФ финансировал 10300 сделок поддержку более 20,5 млрд. долл.США в торговле и более 6000 малых и средние предприятия с 2004 года. В 2014 году Проект ТФ поддерживается 3,8 млрд. долл.США в торговле более чем 1900 сделок. В Узбекистан, проект ТФ работает с 3 банками и поддержал почти 1,14 млрд. долл. США в торговле между 331 сделок. В дополнение к заполнению пробелов рынка, цель ТФ состоит в мобилизации капитала участием частного сектора в развивающихся странах Азии. В Узбекистан, 68% из 1,14 млрд. долл. США торговли поддерживаются с помощью торгового финансирования.

Со финансирование операции позволяют финансовым партнерам АБР, правительства или их учреждениям, многостороннего финансирования учреждений и коммерческих организаций, для участия в финансирование проектов АБР. Дополнительные средства предоставляются в виде официальных кредитов и грантов, а коммерческое финансирование как параллельные кредиты и со финансирование для сделок под ТФ АБР.

К концу 2014 года, официальное со финансирование для Узбекистана составил 742 млн.долл.США за 10 инвестиционных проектов и 6,4 млн.долл.США в 11 проектов технической помощи. Накопительное коммерческое со финансирование для Узбекистана составил 3,08 млрд. долл. США в трех инвестиционных проектов. В 2014 году Узбекистан Фонд реконструкции и развития выделил кредиты со финансирования \$ 270,0 млн. улучшение эффективности Тахиаташ электростанции.

Таблица 2.2.2.

Софинансируемые проекты, 1 января 2010 - 31 декабря 2014 гг.<sup>12</sup>

Софинансирование	Количество проектов	Сумма (млн. долл. США)
Проекты	6	3751,95
Займы	3	670,0
Гранты	3	3081,95
Гранты по технической поддержке	5	3,13

АБР тесно координирует свою деятельность с многосторонними и двусторонними партнерами по софинансированию, это такие как Программа развития ООН (ПРООН), Всемирный банк, а также правительства Германии, Японии и Республика Korea. С 2010 года АБР имеет партнерские отношения с многосторонними и двусторонними партнерами по софинансированию и скоординированное финансирование проектов, таких как Проект Талимарджанского ГЭС, с софинансированием со стороны правительства Японии и координирует финансирование со Всемирным банком. ЦАРЭС Коридор 2 Инвестиционная программа дорожного поддерживается софинансированием со стороны Исламского банка развития (ИБР). Проект электрификация железной дороги помогает скоординированное финансирование со стороны правительства Японии, и Проект расширенного замера предполагает софинансирование Всемирным банком и ИБР. В 2012 году АБР одобрил техническое содействие поддержки электронного правительства вместе с правительством Республики Кореи. В 2013 году АБР поддержал 6-м заседании Азиатского Солнечного энергетического форума в Ташкенте. Встреча была с участием Африканского банка развития и ИБР.

Все это стало прочным фундаментом для смягчения негативного воздействия на экономику Узбекистана мирового финансово-экономического кризиса. Реализация разработанной Президентом Исламом Каримовым Антикризисной программы мер на 2009-2012 годы позволила не только

<sup>12</sup> <http://www.adb.org/publications/uzbekistan-fact-sheet?ref=countries/uzbekistan/publications>

сохранить достигнутые ранее рубежи и продолжить эффективную диверсификацию производства и экспорта, но и заложить основу для будущего интенсивного развития. В структуре экспорта, объем которого превысил 11,771 миллиарда долларов США, более 70 процентов составляет продукция с высокой добавленной стоимостью. При этом в социальный сектор ежегодно направляется свыше 50 процентов средств государственного бюджета, что способствует его значительному укреплению, обеспечению развития человеческого капитала, в том числе за счет дальнейшего совершенствования сферы образования, строительства новых современных учебных заведений.

С учетом выделенных за все годы сотрудничества с Узбекистаном кредитов и подписанных 1 мая заемных соглашений объем финансирования значимых для развития страны проектов составляет более 2,4 миллиарда долларов США. Экономика Узбекистана развивается очень эффективно. За короткий срок она смогла преодолеть негативное влияние мирового кризиса. Реализуемая АБР стратегия сотрудничества с Узбекистаном направлена на дальнейшую поддержку развития экономики и социальной сферы страны.

История эффективного и взаимовыгодного сотрудничества Республики Узбекистан и Азиатского банка развития (АБР) насчитывает более 19 лет, в течение которых АБР стал ключевым партнером Узбекистана в реализации программ структурных преобразований и диверсификации экономики. Сотрудничество нашей Республики и АБР включает в себя такие направления, как поддержка реформ системы образования и здравоохранения, модернизация генерирующих мощностей и инфраструктуры сектора энергетики, железнодорожной и автодорожной инфраструктуры, коммунального хозяйства, преобразования сельскохозяйственного сектора, развитие финансового сектора и другие. 4 сентября 2012 года Правительство Республики и АБР приняли новую стратегию партнерства по стране на 2012-2016 годы, которая охватывает приоритетные направления социально-экономического развития Узбекистана. Текущий уровень двусторонних

отношений отличается динамичностью и широким спектром направлений сотрудничества, что подтверждается ежегодным приростом объемов операций АБР в Узбекистане за последние годы. На сегодняшний день АБР одобрено 35 совместных проектов, направленных на развитие как государственного, так и частного секторов национальной экономики, на общую сумму более 3,8 миллиардов долларов США. Следует отметить, что приоритетные направления сотрудничества, которые нашли свое отражение в новой стратегии партнерства по стране на 2012-2016 годы, были ранее сформулированы Главой нашего государства И.А. Каримовым, на церемонии открытия 43-го Ежегодного Заседания Совета Управляющих АБР, впервые прошедшем в Центральной Азии, в г. Ташкент в мае 2010 года. Одним из данных направлений развития было определено дальнейшее сотрудничество по развитию финансово-банковской системы Узбекистана, предоставление кредитных линий для коммерческих банков и небанковских кредитных институтов, а также инвестиции в уставные капиталы быстро развивающихся частных узбекских банков.

Партнерство Банка «Ипак Йули» с Азиатским Банком Развития было установлено с 2006 года по направлению реализации Проектов развития малого и микрофинансирования, с освоением предоставленных целевых ресурсов в общем размере 11,3 млн. долларов США. Средства полученных линий финансирования были направлены банком для микрокредитования субъектов малого и частного предпринимательства, с целью предоставления возможности широким слоям населения доступа к кредитным средствам, насыщению рынка товарами и услугами местных производителей, и что самое главное - созданию новых рабочих мест. В качестве примера результатов сотрудничества можно привести такие цифры, как созданные новые рабочие места в количестве более двух с половиной тысяч. Следует отметить, что из 4.796 профинансированных проектов, более 40 процентов кредитов были выданы женщинам-предпринимателям.

Данная инвестиция в уставной капитал Банка «Ипак Йули» будет способствовать внедрению международных банковских стандартов и лучшей международной практики, а также укреплению достаточности капитала быстро развивающегося финансового института и мобилизации дополнительных долгосрочных ресурсов для дальнейшего расширения объемов финансирования субъектов национальной экономики. АБР тесно координирует свою деятельность с многосторонними и двусторонними партнерами по развитию, такими как Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Всемирный банк, и правительствами Германии, Японии и Республики Корея. С 2010 года АБР имеет партнерские отношения с многосторонними и двусторонними партнерами по софинансированию и скоординированного финансирования проектов, подобных проекту Талимарджанской электростанции, с совместного финансирования со стороны правительства Японии и скоординированной финансирования со Всемирным банком. Инвестиционная программа Коридор ЦАРЭС 2 Дорога поддерживается координирует финансирование по Исламского банка развития (ИБР). Проект электрификации железной дороги помогают скоординированной финансирования со стороны правительства Японии, а также замера проекта Расширенный включает скоординированную финансирования Всемирным банком и ИБР. В 2011-2012 годах АБР поддержал подготовку ИСВ II, которая была сформулирована в тесной координации с ПРООН и местных мозговых центров. В 2012 году АБР одобрил техническое содействие поддержке электронного правительства совместно с правительством Республики Корея. В 2013 году АБР поддержал 6-м заседании Азиатско энергетического форума Солнечной в Ташкенте. В работе совещания приняли участие Африканского банка развития и ИБР.

С ростом портфеля, АБР и правительство Узбекистана продолжала усилия по управлению портфелем в 2013 году. Переводы ресурсов увеличилась с 2012 года, и заключении контрактов более чем в два раза по сравнению с 2012 г., предоставляя основания для дальнейшего роста

трансфертов ресурсов в будущем. Реализация запуска деятельности и среднего Конечно будут и далее укрепляться, чтобы поддерживать производительность портфеля и обеспечения беспрепятственного осуществления операций на страновом бизнес-плана. Трехсторонняя ежеквартально портфолио отзывы - содержащие контрольные полномочия, технические учреждения и АБР которые позволили быстро принимать решения и меры по решению вопросов реализации . АБР техническая помощь будет способствовать дальнейшему укреплению управления, улучшить местное самоуправление потенциал для развития, ориентированного на результаты, и поддержка электронного правительства для эффективного государственного управления.

### **2.3. Региональные международные финансовые организации как стратегические партнеры Республики Узбекистан по развитию малого и бизнеса и частного предпринимательство**

Узбекистан стал членом Исламского банка развития в 2003 году, и получил в общей сложности один миллиард долларов США от банка для проектов в сфере образования, здравоохранения, сельского хозяйства и энергетики.

С самого начала членства Узбекистана Исламский банк развития с большим интересом наблюдает за всеми преобразованиями, происходящими в экономике страны. На территории республики он ведет активную инвестиционную и кредитную политику, нацеленную на эффективное вложение средств в структурную перестройку приоритетных отраслей Узбекистана, а значит, увеличение производства потребительских товаров и продукции на экспорт. Как считают в ИБР, его опыт, средства, вкладываемые инвестиции и, в конечном итоге, реализация проектов, имеют довольно сильный социально-экономический эффект, поскольку финансирование ИБР способствует еще и региональному сотрудничеству между странами

Центральной Азии, где ключевой фигурой является Узбекистан. Проекты, инвестируемые по линии ИБР, охватывают сектор энергетики, здравоохранения, образования, инфраструктуры, малого бизнеса и частного предпринимательства (МБЧП), сельскохозяйственную сферу и ряд других областей.

Цель этой программы и проектов, реализуемых по линии ИБР, я бы сказал, - не только содействие развитию экономики страны. Эти проекты можно расценивать и в качестве обеспечения условий для динамичного роста объемов экспорта предприятий МБЧП, и в целом как совершенствование структуры национальной экономики, в основе лежат стимулирующие факторы использования ресурсного и производственного потенциала. Банк инвестирует в экономические и социальные инфраструктурные проекты, предоставляет техническое содействие странам-членам и способствует продвижению международной торговли.

Инвестиционный интерес к Узбекистану питает благоприятный деловой климат, а в основе этого лежат два значимых фактора: политическая стабильность и продуманная, взвешенная макроэкономическая политика, что немаловажно для зарубежных инвесторов. Так, в 2012 году между ИБР и Узбекистаном подписаны финансовые соглашения по реализации проекта «Строительство и оснащение 14 онкологических диспансеров в Республике Узбекистан» на \$37,04 млн., «Реабилитация магистральных оросительных каналов Ташсакинской системы Хорезмской области» на сумму \$ 90,37 млн., «Модернизация и реконструкция существующих гидро-электростанций» на \$100 млн., а также грантовое соглашение по проекту «Институциональное развитие Агентства «Узинфоинвест» на \$300 тыс.

Важнейшая цель и основной приоритет социально-экономического развития в Узбекистане - это углубление реформирования, обновления и модернизации страны, и тем самым, обеспечение устойчивых темпов роста экономики, ее эффективность и макроэкономическая сбалансированность. Эти цели импонируют ИБР, поскольку ряд секторов, производств подразумевает

свое опережающее развитие. При этом актуальной остается задача дальнейшей диверсификации структуры экспорта страны, внешнеторгового оборота. И в этом плане важным приоритетом в экономическом развитии Узбекистана выступает активность инвестиционной политики по реализации проектов, связанных с развитием мощной современной сети транспортных, ирригационных, инфраструктурных, энергетических коммуникаций. Поэтому в 2013 году предусматривается рассмотрение четырех достаточно крупных проектов. Первый подразумевает модернизацию и внедрение энергоэффективных технологий в системе сетей наружного освещения Ташкента, второй связан с улучшением управления водными ресурсами в Сурхандарьинской области - это реконструкция системы каналов Хазарбаг - Аккапчигай. С реализацией третьего проекта состоится внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии, фаза 3. Четвертый проект будет содействовать модернизации и реконструкции существующих ГЭС в рамках второй фазы.

На сегодняшний день в рамках программы сотрудничества ИБР с Республикой Узбекистан одобрено выделение более \$800 млн. Из них сейчас профинансировано свыше \$200 млн. под реализацию более 60 проектов в сфере здравоохранения, энергетики, сельском хозяйстве, строительстве и оснащении общеобразовательных школ и профессиональных колледжей, строительстве автомобильных дорог, а также открытии линий финансирования для малого бизнеса и частного предпринимательства, содействию в проведении реформы управления государственными финансами и др.

За прошедший период завершена реализация 10 проектов на сумму \$186,4 млн. В настоящее время реализуются еще 10 проектов на \$640,9 млн. Подготовлено 9 проектов в эквиваленте на \$877,9 млн. Также в рамках технического содействия ИБР Узбекистану выделено 2,7 миллиона долларов грантов для реализации 12 проектов. Исламский банк развития играет ключевую и координирующую роль в привлечении инвестиций и кредитов

финансовых институтов Арабской координационной группы, в том числе Саудовского фонда развития, Кувейтского фонда арабского экономического развития, Фонда ОПЕК и Абу-Дабийского фонда развития для реализации проектов модернизации, технического и технологического перевооружения промышленности и инфраструктуры Узбекистана. Важным направлением сотрудничества с подразделениями ИБР является реализация проектов с Исламской корпорацией по развитию частного сектора, направленных на поддержку развития малого бизнеса и частного предпринимательства. Общий объем заемных средств, предоставленных корпорацией для финансирования проектов малого бизнеса, составляет \$83 млн.

В 2013 году исполнился 10 лет сотрудничества нашей страны с ИБР. За прошедший период, достигнут высокий уровень взаимопонимания и тесного взаимодействия, что подтверждается целым рядом успешных проектов.

Исламский банк развития играет ключевую и координирующую роль в привлечении инвестиций и кредитов финансовых институтов Арабской координационной группы, в том числе Саудовского фонда развития, Кувейтского фонда арабского экономического развития, Фонда ОПЕК и Абу-Дабийского фонда развития для реализации проектов модернизации, технического и технологического перевооружения промышленности и инфраструктуры Узбекистана.

Важным направлением сотрудничества с подразделениями ИБР является реализация проектов с Исламской корпорацией по развитию частного сектора, направленных на поддержку развития малого бизнеса и частного предпринимательства. Общий объем заемных средств, предоставленных корпорацией для финансирования проектов малого бизнеса, составляет 83 миллиона долларов США.

ИБР является многосторонним банком развития, который способствует экономическому и социальному развитию стран-членов на экономических условиях, не противоречащих исламским законам. Он был учрежден первой Конференцией министров финансов стран-членов Организации Исламской

Конференции (ОИК), созванной 18 декабря 1973 г. Банк официально начал свою деятельность 20 октября 1975 г. К 2010 г. членство в ИБР обрели 56 стран, расположенных на четырех континентах мира — Африки, Азии, Европы и Латинской Америки. Крупными акционерами банка являются Саудовская Аравия, Кувейт, Египет, Катар, Турция, ОАЭ. В соответствии с общими целями развития и социального прогресса, ИБР финансирует продуктивные проекты, как в государственном, так и в частном секторе стран-членов. ИБР инвестирует в социально-экономические и инфраструктурные проекты, предоставляет техническое содействие странам-членам и способствует расширению международной торговли. Руководство ИБР состоит из Совета управляющих, Совета исполнительных директоров, президента, трёх вице-президентов и главного экономиста.

Программы, осуществляемые в рамках сотрудничества с ИБР, направлены на финансирование проектов здравоохранения, народного образования, ирригации и мелиорации, энергетики, водоснабжения, коммунального хозяйства, развитие инфраструктуры дорог, а также поддержки малого бизнеса, а также оказание технического содействия.

Согласно «Меморандуму о сотрудничестве между Исламским банком развития и Республикой Узбекистан по реализации 3-летней программы на 2011–2013 гг.», за данный период было привлечено средств на общую сумму 655,5 млн долларов США на финансирование 11 проектов по развитию инфраструктуры.

В последние годы активно развивается сотрудничество Республики Узбекистан с Исламской корпорацией развития частного сектора (ИКРЧС), входящей в состав группы ИБР.

В результате общего финансирования ИКРЧС, в Узбекистане были профинансированы более 170 проектов малого бизнеса, на базе которых было создано более 3300 новых рабочих мест. Инвестиционный портфель ИКРЧС в Узбекистане не имеет просроченных кредитов.

В марте 2013 г. ИКРЧС выделил новую линию финансирования узбекским банкам в размере 50 млн долларов США. Получателями новой линии финансирования стали Халк банк, Микрокредитбанк, Ипотека банк, Азия Альянс банк и Асака банк.

В рамках программы сотрудничества с Республикой Узбекистан и ИБР было одобрено 284,9 млн долл. США для реализации 13 проектов в таких сферах, как здравоохранение, энергетика, образование, линии финансирования для коммерческих банков, институциональное развитие государственных структур и др. В 2009 г. между ИБР и Узбекистаном были подписаны финансовые соглашения по реализации проекта «Развитие ирригационной и дренажной сети в Джизакской и Сырдарьинской областях» на сумму 52,6 млн долл. США, а также был утверждён проект «Улучшение систем канализации г. Ташкента» на сумму 35,4 млн долл. США.

С участием ИБР в Республике Узбекистан реализуются следующие проекты:

1. Оснащение медицинским оборудованием региональных центров экстренной медицинской помощи и его областных филиалов;
2. Модернизация асфальтового завода и закупка оборудования и механизмов для строительства, содержания и ремонта дорог;
3. Строительство высоковольтной линии 500 кв от сырдарьинская тэс до пс согдиана;
4. Строительство и оснащение общеобразовательных школ;
5. Строительство и оснащение профессиональных колледжей;
6. Кредитная линия для финансирования проектов малого бизнеса через Асакабанк, УзПСБ и Ипотекабанк;
7. Институциональное развитие Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан;
8. Вторая кредитная линия финансирования проектов малого бизнеса через Национальный банк ВЭД;

9. Строительство линий электропередач 500 кВ и расширение подстанций Гузар-Сурхан.

Согласно разработанной трехлетней программе сотрудничества между Правительством Республики Узбекистан и ИБР на 2010–2012 гг. намечена реализация ряда проектов на общую сумму около 400 млн долл. США в таких секторах, как коммунальные услуги, энергетика, образование, транспортные коммуникации, институциональное развитие государственных агентств, и др. В 2010 году будет запущена реализация следующих проектов:

1. Развитие ирригационной и дренажной сети в Джизакской и Сырдарьинской областях. Целью проекта является увеличение продуктивности производства, в основном хлопка, зерна, фруктов и овощей, тем самым способствовать продовольственной безопасности, увеличению дохода на душу населения и повышения уровня жизни целевых групп населения. В рамках проекта предусмотрено построение насосных станций, машинных каналов, коллекторов, вертикальных дренажей, а также внутрихозяйственных оросительных коллекторно-дренажных сетей;

2. Улучшение систем канализации г. Ташкента. Целью проекта является улучшение экологической ситуации города Ташкента. Данная цель проекта будет достигаться посредством реабилитации трех водоочистительных сооружений, установки систем коллекторных труб, предоставления лабораторного оборудования и эксплуатационного механизмов;

3. Строительство и оснащение общеобразовательных школ.

Правительство Узбекистана своим постановлением утвердило дополнительные меры по обеспечению эффективной реализации Программы по строительству индивидуального жилья по типовым проектам в сельской местности на 2015 год и основных параметрах строительства на 2016 год.

В постановлении отмечается, что 27 октября 2014 года между Республикой Узбекистан и Исламским банком развития (ИБР) подписаны соглашение Истисна'а и агентское соглашение о предоставлении финансовых

средств в размере \$100,0 млн. для финансирования проекта «Развитие жилищного строительства в сельской местности».

Общая координация реализации проекта с участием ИБР осуществляется исполнительным органом в лице Министерства экономики Республики Узбекистан. Исполнительным агентом, ответственным за общую реализацию проекта с участием ИБР, является ООО ИК «Кишлок курилиш инвест». Финансовым агентом, ответственным за использование и обслуживание финансовых средств ИБР в рамках проекта с участием ИБР, является АКБ «Кишлок курилиш банк».

В документе отмечается, что за счет средств ИБР в Узбекистане в 2015 году будут построены 1,1 тыс. индивидуальных жилых домов по типовым проектам в сельской местности. Дома будут построены в Самаркандской области (355 домов), Ташкентской области (385) и Ферганской области (360).

За счет средств Азиатского банка развития (АБР) в 2015 году будут построены 10,9 тыс. индивидуальных жилых домов по типовым проектам.

В постановлении также предусмотрены меры по финансированию и закупки строительных материалов на строительство индивидуальных жилых домов по типовым проектам в 2015-2016 годах.

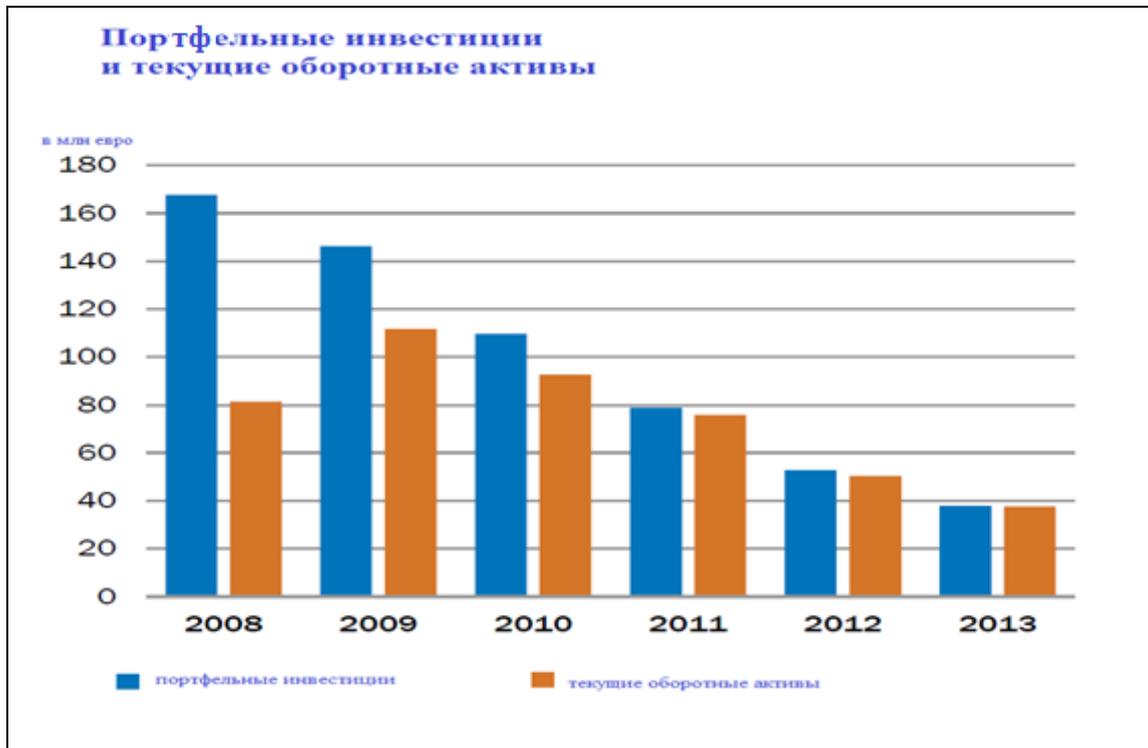
ЕБРР меняет жизнь людей и социальную среду в регионе, который простирается от Центральной Европы до Центральной Азии, Западных Балкан и Южного и Восточного Средиземноморья. Во взаимодействии с частным сектором мы инвестируем средства в проекты, ведем диалог с государственными органами и предоставляем техническое содействие, способствующее развитию инноваций, построению устойчивой и открытой рыночной экономики

ЕБРР и Узбекистан имеют богатую историю сотрудничества. С 1992 года банк выделил в общей сложности более \$830 млн. Отмечу, что более трех четвертей от этой суммы уже погашены. Помимо этого еще \$1,3 млрд. были мобилизованы в процессе общих инвестиционных проектов, в виде грантов и совместного кредитования.

Сегодня деятельность ЕБРР в Узбекистане, в основном, направлена на поддержку перерабатывающих агропромышленных предприятий, а также на дальнейшее повышение конкурентоспособности производителей республики на внутреннем и внешнем рынках. В целом уровень развития местных компаний в настоящее время позволяет утверждать, что марка "Сделано в Узбекистане" означает высокое качество по доступным ценам. Правительство Узбекистана уделяет особое внимание вопросам эффективности использования энергетических и водных ресурсов, поскольку оба эти элемента приводят к улучшению благосостояния граждан. Свою поддержку в этом вопросе оказывает и ЕБРР. В частности, в рамках проекта по развитию водоснабжения в городе Ташкенте стоимостью \$10 млн. банком были разработаны рекомендации по ценовой политике, в соответствии с которыми тарифы на пользование водой индексируются к тарифам на электроэнергию. Кроме того, результатом реализации данного проекта стало восстановление 62 скважин. Также была внедрена полностью автоматизированная система мониторинга за подачей воды, позволяющая регулировать давление в системе водопользования в зависимости от изменения спроса в ночное и дневное время. Необходимо отметить и одобренную правительством республики установку измерительных приборов, позволяющую потребителям оплачивать счета, исходя из фактического потребления. По оценкам, это позволило достигнуть сбережения энергии на 25-30%.

Еще одной важной программой ЕБРР в Узбекистане стал проект модернизации локомотивов, призванный повысить эффективность системы перевозок грузов железнодорожными компаниями. Основываясь на предыдущем проекте банка 2002-2003 годов, совместно с компанией "Узбекистон темир йуллари" был разработан план по развитию мастерских для ремонта парка локомотивов, как Узбекистана, так и соседних стран. На эти цели ЕБРР выделил заем в размере \$68 млн. на покупку оборудования для Ташкентского вагоноремонтного завода. 27 ноября на рельсы встанет первый,

отремонтированный дизельно-электрический локомотив с завода и еще 60 будут смонтированы до конца года. Данный проект открывает широкие возможности не только для Узбекистана как транзитной страны, но и для всего региона Центральной Азии.



**Рис 2.3.1. Состав инвестиций ЕБРР за 2008-2013 гг<sup>13</sup>**

Международная ассоциация консультантов планирует включить Ассоциацию консультантов Узбекистана в свои члены. В целом ЕБРР реализует более 10 проектов в год стоимостью более \$50 млн., подписание каждого из которых является для банка важным событием. Это хорошая база для расширения нашей активности. Особенное значение для ЕБРР имеет открытие в декабре нового завода СП "Jurabek Laboratories", поддерживаемого банком на протяжении нескольких лет. На этом заводе будут внедрены современные технологии в сфере фармацевтики.

<sup>13</sup> [www.ebrd.com/uzbekistan](http://www.ebrd.com/uzbekistan)



**Рис.2.3.2. Ежегодная инвестиция и количество проектов ЕБРР<sup>14</sup>**

С институциональной точки зрения, другим важным мероприятием, которое готовит ЕБРР, станет организация следующей весной инвестиционного форума, ориентированного на европейские компании. Он станет дополнением к проведенному в октябре форуму, организованному правительством Узбекистана, Азиатским банком развития и Исламской корпорацией развития частного сектора, посвященному Свободной индустриально-экономической зоне (СИЭЗ) Навои. ЕБРР планирует расширить тему форума и затронуть не только инвестиционные возможности СИЭЗ Навои, но и Ферганской долины, Ташкента и других регионов.— По мнению специалистов ЕБРР, какое воздействие оказал мировой финансово-экономический кризис на финансовый рынок Узбекистана?— Финансовый сектор Узбекистана оказался крайне устойчивым к кризису и защищенным от внешних шоков. Банки Узбекистана не заимствовали финансовые средства в зарубежных банках, равно как и не инвестировали в рискованные зарубежные

<sup>14</sup> [www.ebrd.com/uzbekistan](http://www.ebrd.com/uzbekistan)

финансовые инструменты. Кроме того, финансовому сектору республики была оказана существенная поддержка со стороны правительства, благодаря чему банки Узбекистана не только сумели избежать системного коллапса, но и сохранить стабильность, значительные кредитные ресурсы, продолжая оставаться ключевыми инструментами в развитии экономики страны.— Банк оперативно отреагировал на сложившуюся ситуацию крупными инвестиционными вложениями и стимулирующими пакетами, что привело к резкому увеличению объема операций ЕБРР, который в 2009 году может достичь 8 млрд. евро. ЕБРР были разработаны специальные программы по техническому содействию клиентам банка, направленные на сокращение издержек, повышение эффективности использования энергетических ресурсов, что позволило партнерам банка повысить прибыльность и стать более конкурентоспособными. Несмотря на благоприятную ситуацию в Узбекистане, ЕБРР также увеличил объемы кредитования представителей государственного и частного секторов республики, а также существующих клиентов банка. Как я уже упоминал, одним из важных достижений 2009 года для нас является выделение кредита в размере \$30 млн. компании "Узбекистон темир йуллари", направленного на повышение транзитных и экспортных возможностей Узбекистана. Кроме того, представительство ЕБРР в Узбекистане наняло еще одного специалиста, специализирующегося непосредственно на инвестициях в промышленные предприятия для изучения возможностей дополнительных вливаний в индустриальный сектор республики. В целом больше инвестиций, больше консультационных услуг, больше профессионализма - таков общий ответ ЕБРР на мировой финансово-экономический кризис.— Согласно прогнозам экспертов ЕБРР, Узбекистан в текущем году является одним из лидеров по темпам роста ВВП среди стран СНГ и стран операций ЕБРР.

### **Выводы по второй главе.**

Важнейшая цель и основной приоритет социально-экономического развития в Узбекистане - это углубление реформирования, обновления и

модернизации страны, и тем самым, обеспечение устойчивых темпов роста экономики, ее эффективность и макроэкономическая сбалансированность.

Анализ макроэкономической ситуации в Узбекистане позволил выявить наличие прогрессивных тенденций в развитии рыночных отношений (стабильно высокие цены на энергоресурсы, улучшение инвестиционного рейтинга страны ведущими аналитическими агентствами), но их уровень еще недостаточен для самостоятельного решения Узбекистаном всех внутренних проблем, что в совокупности с существованием на узбекском рынке множества рисков не позволят узбекской банковской системе осуществлять финансирование программ долгосрочного кредитования из собственных средств.

Анализ имеющейся нормативно-правовой базы позволил сделать вывод, что она не учитывает новые подходы к сотрудничеству и изменениям в законодательстве, осложненные отсутствием координации государственных органов исполнительной власти и является недостаточной для максимально эффективного использования ресурсов МФО и управлению проектами.

### **ГЛАВА III. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

Страны Центральной Азии имеют историческую общность народов, территорий, ресурсов, культур и традиций. В силу трансграничного характера экологических проблем, экономическая, социальная и духовная взаимозависимость, жизненная заинтересованность народов и правительств стран в решении возникших глобальных и региональных экологических проблем увеличивают значимость регионального сотрудничества.

Узбекистан, как независимое государство, постоянно расширяет свое участие в международных институтах и организациях. На полноправной основе государство интегрируется в мировое сообщество посредством участия в деятельности ООН и ее специализированных организаций: Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), Организации Объединенных Наций по охране окружающей среды (ЮНЕП), Международного валютного фонда (МВФ), Международного Банка Реконструкции и Развития (Всемирного банка); плодотворно сотрудничает с такими региональными международными организациями как Европейский Союз (ЕС), Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) и др.

Успешное решение экономических, социальных и экологических проблем устойчивого развития будет в немалой степени зависеть от степени вовлеченности страны в мирохозяйственные процессы. Формирование внешнеполитических и внешнеэкономических связей базируется на следующих основополагающих принципах:

– верховенство национально-государственных интересов при всемерном учете взаимных интересов;

– равноправие и взаимная выгода, невмешательство во внутренние дела других государств;

– открытость для сотрудничества вне зависимости от идеологических воззрений, приверженность общечеловеческим ценностям, сохранение мира и безопасности;

– приоритет норм международного права перед внутригосударственным;

– развитие внешних связей как на основе двусторонних, так и многосторонних соглашений.

Эти подходы делают Узбекистан все более привлекательным как с позиций вложения капитала, так и с позиций обеспечения стабильности в регионе - составной части глобальной безопасности.

Имея ввиду перспективу глобализации в международных отношениях, Узбекистан рассматривает процесс интеграции, расширения участия в международных институтах и организациях как мощный фактор устойчивости.

Сотрудничества с международными финансовыми организациями и странами-донорами занимает одно из центральных мест в инвестиционной политике Узбекистана. Сегодня МФО активно участвуют в осуществлении программ модернизации промышленности, инфраструктурного и транспортно-коммуникационного строительства, совершенствования социальной инфраструктуры.

МФО также играют важную роль в достижении Узбекистаном целевых показателей Целей развития тысячелетия через поддержку основных мероприятий, предусмотренных Стратегией повышения благосостояния населения Республики Узбекистан.

За годы сотрудничества со Всемирным банком, Азиатским и Исламским банками развития, Японским агентством международного сотрудничества, Германским банком развития «КфВ», Эксимбанками Китая и Кореи, арабскими фондами Координационной группы, Комиссией Европейского Союза и другими МФО накоплен значительный опыт совместной деятельности в реализации инвестиционных проектов, налажен механизм

последовательного осуществления проектов на основе формируемых среднесрочных программ сотрудничества.

Благодаря сотрудничеству с МФО на системной основе ежегодно увеличиваются объемы их финансовых вложений в экономику республики. В течение последних пяти лет среднегодовые темпы роста объемов грантов и средств технического содействия, привлекаемых в республику, составляют 8,2%. По итогам 2013г. данный показатель ожидается на уровне более 186,0 млн.долл. (7,5%). Рост в темпах привлечения обусловлен, в первую очередь, за счет последовательного расширения и систематизации сотрудничества с МФО и странами-донорами.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №90 от 29.03.2013г. прорабатываются вопросы привлечения грантов и технического содействия МФО в размере 285,6 млн.долл. для финансирования проектов в сферах образования, здравоохранения, сельского и водного хозяйства, институционального развития госорганов, питьевого водоснабжения и санитарии, развития системы энергоэффективности, экологии, поддержки малого бизнеса и других направлениях.

С Правительством Китайской Народной Республики ведется проработка вопросов финансирования 35 проектов на сумму 271,3 млн.долл., включенных в Программу финансово-технического сотрудничества на 2013-2017 гг. В рамках безвозмездной помощи правительств Японии и Республики Корея ведется работа по обеспечению финансирования соответственно 14 проектов на сумму 57,4 млн.долл. и 9 проектов на сумму 22,5 млн.долл. Осуществляется работа по разработке перечня проектов для реализации в рамках технического содействия Комиссии Европейского Союза с упором на развитие сельского хозяйства и повышение благосостояния сельского населения.

Увеличиваются также объемы привлекаемых долгосрочных льготных кредитов МФО. По итогам 2013 года подписано 23 финансовых соглашений на общую сумму 2,96 млрд.долл. (214,5% к показателю 2012г.).

Средства МФО и стран-доноров используются для осуществления приоритетных проектов в сферах здравоохранения, образования, энергетики, развития дорожно-транспортной инфраструктуры, химической промышленности, сельского хозяйства, ирригации и мелиорации, коммунального хозяйства, питьевого водоснабжения и санитарии, сельского жилищного строительства и др.

В целях дальнейшего развития финансового и технического сотрудничества на системной основе с МФИ ведется работа по принятию программ сотрудничества, ориентированных на среднесрочную перспективу. В частности, с Азиатским банком развития начата реализация программы сотрудничества на 2014-2016 гг. (38 проектов на сумму 5,03 млрд.долл.), предусматривается принятие программ сотрудничества со Всемирным банком на 2014-2016 гг. (9 проектов на сумму более 1 млрд.долл.) и Исламским банком развития на 2014-2018 гг. (19 проектов на сумму 1,3 млрд.долл.).

Позитивную динамику имеет также сотрудничество с МФО. С Эксимбанком Китая ведется проработка 10 проектов на сумму 1,23 млрд.долл., Японским агентством международного сотрудничества – 3 проектов на сумму около 0,5 млрд.долл., Фондом экономического сотрудничества и развития Кореи – 10 проектов на сумму 594,6 млн.долл., арабскими фондами Координационной группы – 15 проектов на сумму 480,9 млн.долл., правительством Федеративной Республики Германия – 4 проектов на сумму 16 млн. евро.

С учетом необходимости обеспечения целевых показателей, определенных программами развития промышленности, инфраструктурного и транспортно-коммуникационного строительства на 2011-2015 гг., а также Стратегии повышения благосостояния населения Республики Узбекистан на 2013-2015 гг., важнейшее значение в среднесрочной перспективе будет иметь реализация совместно с МФО и странами-донорами следующих приоритетов:

-повышение конкурентоспособности экономики Узбекистана за счет создания новых высокотехнологичных производств, ускорения процессов

модернизации, технического и технологического обновления действующих мощностей, а также существенного улучшения инвестиционного климата и деловой среды;

-продолжение ускоренной модернизации и развития транспортной инфраструктуры, включая строительство и реконструкцию автомобильных и железных дорог, обновление парка железнодорожного состава и авиации, инфраструктуру электроэнергетики, газо- и водоснабжения и канализации;

-обеспечение опережающего развития малого бизнеса и сферы услуг, прежде всего, в сельской местности, увеличение занятости и доходов, повышение качества жизни населения;

-повышение энергоэффективности производства, широкое внедрение энергосберегающих технологий и развитие энергетики, базирующейся на возобновляемых источниках энергии;

-широкое внедрение и ускоренное развитие информационно-коммуникационных технологий и повышение их роли в экономике;

-продолжение реформ в сферах здравоохранения и образования;

-активизация деятельности в сфере защиты окружающей среды и экологии, в том числе в зоне Приаралья и других регионах со сложной экологической обстановкой, развитие и внедрение технологий «зеленой экономики».

С учетом этих приоритетов в течение 2014-2015гг. будет продолжена работа с МФИ и странами-донорами по реализации следующих ключевых мероприятий на основе принципа среднесрочных Программ сотрудничества:

Во-первых, будет продолжена работа по согласованию разработанных перечней проектов в приоритетных отраслях экономики и направленных на рассмотрение стран-доноров, в т.ч. Японии, Китайской Народной Республики, Республики Корея, Федеративной Республики Германия, Франции, арабских стран;

Во-вторых, совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами будут проведены мероприятия по началу реализации проектов,

включенных в утвержденные с МФИ и странами-донорами среднесрочные программы сотрудничества;

В-третьих, будет осуществлена проработка с потенциальными странами-донорами и международными организациями в области привлечения иностранных кредитов и грантов разработки среднесрочных программ сотрудничества, а также обеспечение их своевременного выполнения;

В-четвертых, наряду с традиционными партнерами республики в области финансового и технического сотрудничества планируется налаживание более тесного сотрудничества с потенциальными странами-донорами, включая Францию, Австрию, Венгрию, Польшу, Индию, Бразилию и др., путем:

1. изучения их деятельности и определения их специализации по стратегическим направлениям;

2. налаживания сотрудничества с ними и закрепления достигнутых договоренностей протоколами намерений, меморандумами, соглашениями и другими документами с последующим обеспечением их неукоснительного выполнения;

В-пятых, повышение эффективности взаимодействия с инвестиционными подразделениями министерств и ведомств – инициаторов проектов, созданных Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 23.03.2011г. №84 с целью обеспечения системного и своевременного проведения мероприятий и решения процедурных вопросов по подготовке к реализации приоритетных проектов. Планируется построение такого принципа взаимодействия посредством постоянного мониторинга эффективности организации работы инвестиционных подразделений министерств и ведомств на основе критериев оценки, выявления проблемных вопросов и своевременной выработки конкретных предложений по их решению;

В-шестых, проведение работы по привлечению средств МФО и стран-доноров для финансирования приоритетных проектов по безвозмездному техническому содействию в 2014 году согласно Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан №90 от 29.03.2013г., а также проектов грантового содействия по материально-техническому оснащению:

1. ВУЗов республики согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 20.05.2011г. №ПП-1533 «О мерах по укреплению материально-техническому базы высших образовательных учреждений и кардинальному улучшению качества подготовки высококвалифицированных специалистов»;

2. учреждений системы здравоохранения согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 28.11.2011г. №ПП-1652 «О мерах по дальнейшему углублению реформирования системы здравоохранения»;

3. органов таможенной службы республики согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 10.08.2011г. №ПП-1595 «О мерах по дальнейшему совершенствованию и повышению эффективности деятельности органов государственной таможенной службы».

В-седьмых, проработка вопроса привлечения грантов и технического содействия для финансирования мероприятий, направленных на реализацию программы «Год здорового ребенка» и поддержку деятельности Исполкома Международного фонда спасения Арала в период председательства Узбекистана.

В-восьмых, улучшение координации деятельности международных финансовых и экономических институтов (ИБР, ЕБРР) и иностранных правительственных финансовых организаций (КфВ, ГИЦ, ШАРС, ФАР, Эксимбанк Кореи, Эксимбанк Китая, ГБРК) в рамках проработки и реализации двусторонних проектов, финансируемых за счет льготных кредитов и технического содействия;

В-девятых, обеспечение своевременной и эффективной реализации проектов за счет привлекаемых средств МФО;

В десятых, дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы сотрудничества с МФО.

### **Выводы по третьей главе.**

Для успешного развития взаимоотношений Узбекистана с МФО необходимо четко определить долгосрочные цели и зафиксировать их в соответствующих документах. Также, в условиях экономического роста, необходимо развивать финансовую и экономическую независимость Узбекистана и направить усилия на укрепление своих позиций в МФО как акционера, что, несомненно, будет способствовать вступлению в ВТО и росту влияния Узбекистана на развивающиеся страны через политику МФО, проводимую в них. Учитывая новую экономическую ситуацию, взаимодействие Узбекистана с МФО должно строиться на принципах разумной минимизации суверенных заимствований и диверсификации механизмов сотрудничества, а финансирование важнейших инфраструктурных проектов должно, по возможности, производиться из средств государственного бюджета.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Международные финансовые институты преследуют ряд определенных целей. К ним можно отнести стабилизацию международных финансов и мировой экономики, осуществление межгосударственного валютного и кредитно-финансового регулирования, совместно с мировым сообществом разрабатывать и координировать стратегию и тактику мировой валютной и кредитно-финансовой политики.

Узбекистан вступил в МФО в начале своего создания в 1992 году и с тех пор ведутся большие совместные работы по развитию экономики Узбекистана. Центральное место среди Бреттон-Вудских институтов занимает МВФ. Однако ВБ оказывает существенное влияние на формирование экономического курса развивающихся стран и стран с переходной экономикой, оставаясь важным источником их финансирования.

Постепенно происходит смещение приоритетов деятельности МБРР в сторону поддержки здравоохранения и образования. В последнее время наблюдался рост внимания к проблемам совершенствования механизмов государственного управления, бюджетных отношений, развитию финансового сектора.

Доля и значение бюджет замещающих займов зависит от объема частных инвестиций и целевых инвестиций МФО, т.е. чем этих инвестиций больше, тем меньше размеры бюджета замещающего финансирования, что подтверждается динамикой привлечения займов Узбекистана у МФО.

Антикризисные программы МВФ, которые были рассчитаны на преодоление исключительно макроэкономического кризиса и предполагали резкое повышение процентных ставок и бюджетные ограничения, оказались неэффективны, т.к. они не учитывали роль таких структурных факторов, как неустойчивость банковской системы, изъяны в системе корпоративного управления, чрезмерную зависимость банков от привлечения краткосрочных финансовых ресурсов из-за рубежа, а корпораций — от банковских кредитов.

МФО координируют операции как между собой, так и с отдельными странами-донорами. Особенность МФО состоит в том, что он финансирует общественные проекты и активно участвует в проектах, которые напрямую не поддерживаются правительствами. МИБ, МБЭС фактически копируют функции МБРР, МВФ и МТБ соответственно. В настоящее время данные МФО не осуществляют значительной инвестиционной деятельности.

Анализ макроэкономической ситуации в Узбекистане позволил выявить наличие прогрессивных тенденций в развитии рыночных отношений (стабильно высокие цены на энергоресурсы, улучшение инвестиционного рейтинга страны ведущими аналитическими агентствами), но их уровень еще недостаточен для самостоятельного решения Узбекистаном всех внутренних проблем, что в совокупности с существованием на узбекском рынке множества рисков не позволят узбекской банковской системе осуществлять финансирование программ долгосрочного кредитования из собственных средств.

Анализ имеющейся нормативно-правовой базы позволил сделать вывод, что она не учитывает новые подходы к сотрудничеству и изменениям в законодательстве, осложненные отсутствием координации государственных органов исполнительной власти и является недостаточной для максимально эффективного использования ресурсов МФО и управлению проектами.

Зарождение связей Узбекистана с МФО имело целью финансирование процесса перехода к рыночной экономике. Рассмотрев степень участия Узбекистана в МФО (особенно в ВБ и АБР), можно с уверенностью утверждать, что она могла бы быть выше, если бы не были упущены возможности представлять в них интересы бывших советских республик.

Сотрудничество МФК и МАГИ с узбекскими финансовыми организациями направлено на укрепление доверия международных инвесторов к узбекской финансовой системе, а также на помощь в доступе малого бизнеса к значительным кредитным ресурсам на длительный срок.

Одной из самой крупной МФО, в управлении которой Узбекистан с момента ее основания играет важную роль, является АБР. При этом Узбекистан остается одновременно основной страной операций АБР.

Развитие сотрудничества Узбекистана с МФО может строиться не только на основе непосредственного членства в них, но также и на основе договорных отношений. Изучение портфеля проектов гр. ВБ и ЕБРР в Узбекистане позволило отметить стремление обеих сторон к его улучшению. Так, была закрыта значительная часть как инвестиционных (МБРР); отмечены проекты, имеющие неудовлетворительный рейтинг.

Анализ распределения займов МФО по секторам экономики показал их явное смещение в сторону энергетического и транспортного секторов. Несомненно, эти сектора являются жизненно важными для дальнейшего экономического роста Узбекистана. Однако такие сектора, как здравоохранение и социальная защита, образование, финансовый сектор, охрана окружающей среды не менее, а в долгосрочной перспективе и более важны. Вместе с тем, инвестиции МФО в данные сектора не удовлетворяют потребностям нашей страны, учитывая, что именно эти сектора нуждаются в гораздо более значительных финансовых вливаниях.

Проблему привлечения иностранных инвестиций необходимо решать с помощью МАИГ, ресурсы которого предоставляются Узбекистану в незначительных. Мы считаем, что более тесное сотрудничество Узбекистана с МАИГ позволит аккумулировать на узбекском рынке значительные иностранные инвестиции без обеспечения их государственной гарантии, которые носят обременительный характер для государственного бюджета.

Определены следующие преимущества сотрудничества Узбекистана с МФО:

- Возможность проектного финансирования.
- Конкурентоспособная стоимость заимствований.

- Использование международного опыта и внедрение международных стандартов бухучета.

- МФО за счет собственных бюджетов оказывают содействие в подготовке и мониторинге реализуемых странами-клиентами проектов.

- МФО содействуют узбекским производителям в поиске новых рынков сбыта.

С учетом первоочередных задач по реформированию узбекской экономики, а также возможностей каждой МФО оказывать такое эффективное содействие, выделены следующие основные перспективные направления взаимодействия Узбекистана с МФО:

- крупные инфраструктурные проекты;
- институциональные преобразования в сфере государственного управления;

- смягчение социального и экологического воздействия структурных реформ, проводимых на государственном уровне; корпоративный сектор; финансовый сектор; развитие малого бизнеса и частного предпринимательства; содействие интеграции Узбекистана в мировую экономику

- усиление позиций Узбекистана в МФО как акционера.

Исследование узбекского и международного опыта взаимодействия с МФО позволило предложить следующие механизмы сотрудничества:

- Механизм гибкого финансирования проектов МФО с обеспечением высокой (50% и выше) доли узбекского софинансирования;

- Механизм предоставления гарантий со стороны МФО;

- Механизм гарантийных операций с частичным покрытием рисков;

- Механизмы проектов, обеспечивающих эффективное использование бюджетных средств для целей поддержки малого бизнеса и частного предпринимательства;

- Механизм совместного использования государственного и частного финансирования, который особенно эффективно, по нашему мнению, может применяться для проектов в тех отраслях, где роль частного сектора должна возрастать.

Для успешного развития взаимоотношений Узбекистана с МФО необходимо четко определить долгосрочные цели и зафиксировать их в соответствующих документах. Также, в условиях экономического роста, необходимо развивать финансовую и экономическую независимость Узбекистана и направить усилия на укрепление своих позиций в МФО как акционера, что, несомненно, будет способствовать вступлению в ВТО и росту влияния Узбекистана на развивающиеся страны через политику МФО, проводимую в них. Учитывая новую экономическую ситуацию, взаимодействие Узбекистана с МФО должно строиться на принципах разумной минимизации суверенных заимствований и диверсификации механизмов сотрудничества, а финансирование важнейших инфраструктурных проектов должно, по возможности, производиться из средств государственного бюджета.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### 1. Официальные документы

1. Закон «Об иностранных инвестициях» (№609-1 от 30.04.1998 г.).
2. Закон «О гарантиях и мерах защиты прав иностранных инвесторов» (№611-1 от 30.04.98г.);
3. Закон «Об инвестиционной деятельности» (№719-1 от 24.12.1998 г.).
4. Закон «О внешнеэкономической деятельности» (новая редакция, принятая на второй сессии Олий Мажлиса второго созыва 26.05.2000г.).
5. Указ Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по стимулированию привлечения прямых частных иностранных инвестиций» от 11.04.05. № УП-3594 // Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2005. № 15-16, с.109.
6. Закон Республики Узбекистан «Об инвестиционной деятельности» от 24.12.1998 г. № 719-I // Ведомости Олий Мажлиса Республики Узбекистан, 2006, № 10, С.536.
7. Закон Республики Узбекистан «О защите прав инвесторов на рынке ценных бумаг» от 30.08.2001 г. № 262-II // Ведомости Олий Мажлиса Республики Узбекистан, 2006, № 10, С.536.
8. Постановление Президента Республики Узбекистан «О создании Агентства по информационному обеспечению и содействию иностранным инвестициям» от 06.02.2007. № ПП-578 // Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2007, № 4-6, С.40.

### II. Произведения и выступления Президента Республики Узбекистан И.А. Каримова

9. Каримов И.А. Узбекистан по пути углубления экономических реформ. -Т.: Узбекистан, 1995. 223 с.
10. Каримов И.А. Узбекистан, устремленный в XXI век. -Т.: Узбекистан, 1999. 47с.
11. Каримов И.А. Доклад на заседании Межведомственного

координационного совета по реформированию и инвестициям. //Правда Востока, 2 февраля 2000 года №24 (24211).

12. Каримов И.А. Узбекистан на пороге XXI века: угрозы безопасности, условия и гарантии прогресса. – Т.: Узбекистон, 1997. -315с.

13. Каримов И.А. По пути безопасности и стабильного развития. - Т.6. – Т.: Узбекистон, 1998. -413с.

14. Каримов И.А. Мировой финансово-экономический кризис, пути и меры по его преодолению в условиях Узбекистана. –Т.: Узбекистан, 2009.

15. Каримов И.А. Национальная независимость, экономика, политика, идеология. Т.: Узбекистан, 1996. Том 1. 348 с.

16. Каримов И.А. Узбекистан на пороге XXI века: угроза безопасности, условие стабильности и гарантии прогресса. - Т.: Узбекистан, 1997.

17. Каримов И.А. Дальнейшая модернизация и обновление страны – требование времени. Доклад на заседании Кабинета Министров, посвященным итогам социально-экономического развития страны в 2013 г. и важнейшим приоритетам экономической программы на 2014 г. Народное слово. 18 январь, 2014 год. №13 (5943).

18. Каримов И.А. Наша главная задача – дальнейшее развитие страны и повышение благосостояния народа. –Т.: Узбекистан, 2010 . -72 с.

19. Каримов И.А. Выступление Президента на церемонии открытия 43-го ежегодного Заседания Совета управляющих АБР. – Правда Востока, от 4 мая 2010 г.

### **Специальная литература**

20. Боди, Зви, Кейн, Алекс, Маркус, Алан. Принципы инвестиций. 4-е издание. /Пер. с англ. «Вильямс», 2008. - 984 с.

21. Бланк И.А. Управление инвестициями предприятия. – Киев, 2003. – 117 с.

22. Бочаров В.В. Инвестиции. Инвестиционный портфель. Источники финансирования. Выбор стратегии. – М.: Питер, 2003. – 114 с.

23. Бочаров В.В. Методы финансирования инвестиционной

деятельности предприятий. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 159 с.

24. Валинурова Л.С., Казакова О.Б. Управление инвестиционной деятельностью. – М.: Кнорус, 2005. – 112 с.

25. Вахрин П.И. Инвестиции: Учебник. – М.: «Дашков и К», 2005. – 380 с.

26. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика. – М.: Дело, 2004. – 231с.

27. Воронцовский А.С. Инвестиции и финансирование: методы оценки и обоснования. – СПб.: Изд-во СПб у-та, 2003. – 538 с.

28. Гитман Л.Д., Джонк М.Д. Основы инвестирования: Пер.с.англ.– М.: Дело, 2005. – 515 с.

29. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: инструменты и методы оценки любых активов. /Пер. с англ.- 4-е изд. -М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. 1340 с.

30. Ряхов А. Секторальный анализ инвестиционной привлекательности Узбекистана. – Т.: Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан, 2008. № 3, – 27 с.

31. Исаджанов А.А. Узбекистан потенциал инвестиционного сотрудничества.– Т.: Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан, 2008. № 1, 37 с.

32. Ковалев В.В. Инвестиции. – М.: Проспект, 2003. – 445 с.

33. Маренков Н.Л. Основы управления инвестициями. – М.: Проспект, 2003. – с. 64-90.

34. Надырханов У. Теория международного движения капитала и их эволюция в условиях глобализации. – Т.: Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан, 2009. № 2, – 27 с.

35. Надырханов У. Новые формы транснациональных инвестиций. Т.: Рынок, деньги и кредит, 2010. № 5, – 21 с.

36. Несветаев Ю.А. Экономическая оценка инвестиций. – М.: МГИУ, 2004. – 163 с.

37. Подшиваленко Г.П. Инвестиционная деятельность. – М.: КНОРУС, 2005. – 432 с.
38. Расулов Н.Н. Стимулирование привлечения иностранных инвестиции в экономику Узбекистана. -Т.: «ФАН», 2003. -165с.
39. Самарходжаев Б. Б. Инвестиции в Республике Узбекистан (международно - частноправовой аспект). – Т.: Изд-во «Академия», 2003. – 240 с.
40. Сирожиддинов Н. Проблемы повышения эффективности внешней торговли Узбекистана. -Т.: УМЭД, 2004. 2001 с.
41. Стиглиц Дж. Глобализация: тревожные тенденции. – М.: Мысль, 2003. С.276.
42. Тоффлер Э., Тоффлер Х. Революционное богатство. – М.: Профиздат, 2008. – С.99-100.
43. Цветкова Н.Н. Прямые иностранные инвестиции в Азии и России: опыт сравнительного анализа. – М.: Высшая школа, 2004, – с.16-18.
44. Шарп У., Александер Г., Бэйли Дж. Инвестиции. /Пер. с англ. - М. ИНФРА-М, 2007. 1028с.
45. Хазанович Э.С. Иностранные инвестиции: Учебное пособие для ВУЗов. - М.: Кнорус, 2009.
46. Умурзаков Ж. Узбекистан потенциал инвестиционного сотрудничества. – Т.: Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан, 2008. № 3, – 39 с.

### **III. Диссертации и авторефераты**

47. Махмудов Э.А. Организационно-экономический механизм привлечения прямых иностранных инвестиций в экономику Узбекистана: Дис. канд.экон.наук. – Т.: АНРУз, 2005. – 147 с.
48. Расулов Н.Н. Стимулирование привлечения иностранных инвестиций в экономику Узбекистана: Дис. канд.экон.наук. – Т.: АН РУз,

2001. – 171 с.

49. Юлдашев Ш.Г. Иностранные инвестиции как фактор экономического роста и либерализации национального воспроизводства Республики Узбекистан: Дисс. док. экон. наук.–Т.: НУУз. им.М.Улугбека, 2001.–305 с.

50. Каримов Н.Г. Иностранные инвестиции в экономику Республики Узбекистан и их финансовое обеспечение. Автореферат дисс.канд.эконом. наук.-Т.: Банковско-финансовая академия. 1998.-23 с.

51. Юнусов Л.А. Прямые иностранные инвестиции в условиях глобализации мировой экономики. Автореферат Дисс. док. экон. наук.-М.: Российский государственный торгово-экономический университет. 2009.-38 с.

## **VI. Научные статьи**

52. Азимбаев О. Привлечение иностранных инвестиций в экономику Узбекистана // Рынок, деньги и кредит.– Ташкент, 2004.– № 7-8.– С.50-52.

53. Азимов Ж. О методах использования и оценке эффективности инвестиций // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2003.– № 2.– С.35-36.

54. Ахмедов Р. Приоритетность инвестирования иностранного капитала // Рынок, деньги и кредит.– Ташкент, 1999.– № 11.– С.35-37.

55. Борисов Е.Ф. Экономическая теория: Учебник. — М.: Юрайт\_Издат, 2005. (399 с).

56. Виленский П., Лившиц В. и др. О методологии оценки эффективности реальных инвестиционных проектов // Российский экономический журнал. – Москва, 2006. – № 9-10.– С. 63-73.

57. Григорьев Л.М. Инвестиционный процесс: Накопленные проблемы и интересы // Вопросы экономики. – Москва, 2008. – № 4. – С. 44-59.

58. Донцова Л.В. Система регулирования инвестиционных процессов в развитых странах // Менеджмент в России и за рубежом. – Москва, 1999. – № 4.– С. 34-39.

59. Иванченко В. Инновационно-структурированное воспроизводство и государство // Экономист. – Москва, 2010. – № 1. – С. 30-38.

60. Исаджанов А., Абдурахимов Н. Интегрированные корпоративные структуры в экономике Узбекистана // Рынок, деньги и кредит.– Ташкент, 2002.– № 6.– С.79.

61. Ищенко Е. О тенденциях инвестиционного процесса // Экономист. – Москва, 2007. – № 4. – С. 61-67.

62. Ким В., Рашидов А. Обзор и прогноз инвестиционно-инновационной активности промышленных предприятий Республики Узбекистан // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2001. – № 7. – С. 52-56.

63. Кошанов А., Хусаинов Б. Национальные экономики и мирохозяйственные связи // Общество и экономика. – Москва, 2006. – № 9. – С. 93.

64. Крылов В.И. Прямые иностранные инвестиции: мотивы и препятствия // Финансы – Москва, 2001. – № 2 – С. 64-67.

65. Кузнецов А.В. Прямые иностранные инвестиции: «эффект соседства» // МЭ и МО. – Москва, 2008. – №9. – С. 40-47.

66. Либман А., Хейфец Б. Общее пространство движения капитала и интеграция на постсоветском пространстве // Общество и экономика. – Москва, 2008. – № 1. – С. 150-165.

67. Мавлянбердиева Х., Абдукаримова М., Эргашева З. Инвестиционный проект, его разработка и проблемы // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2001. – № 7. – С. 47-50.

68. Махмудов Э., Исаков М., Инвестиционный комплекс: развитие предпринимательства // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2000. – № 7. – С. 51-53.

69. Махмудов Э., Исаков М., Абуталипов Д. Инвестиционная стратегия и новые возможности экономики // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2005. – № 5. – С. 43-46.

70. Махмудов Н. Инвестиции – ресурсный двигатель экономики //

Иностранные инвестиции в Республике Узбекистан. – Ташкент, 2008. – № 2. – С. 50.

71. Мировые инвестиции 1999: прямые иностранные инвестиции – перспективы развития // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2000. – № 1. – С. 41-46.

72. Намозов О., Амонов Х. О региональной инвестиционной политике // Экономический вестник Узбекистана. – Ташкент, 2001. – № 3. – С. 41.

73. Новоселова Л. О реализации инвестиционной составляющей стратегии экономического роста в КНР // Российский экономический журнал. – Москва, 2006. – № 4. – С. 84.

74. Новоселова Л. Новейшие проблемы государственного регулирования инвестиционной сферы в КНР // Российский экономический журнал. – Москва, 2007. – № 11-12. – С. 62-72.

75. Разакова М. Иностранные инвестиции в Узбекистане // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2001. – № 2. – С. 46.

76. Расулев А., Алимов Р. Стимулирование инновационной активности в экономике // Общество и экономика. – Москва, 2007. – № 5-6. – С. 54-71.

77. Расулев А., Нарзакулова М. Инвестиционная стратегия как важнейший фактор повышения конкурентоспособности экономики Узбекистана // Общество и экономика. – Москва, 2007. – № 11.

78. Рахматуллаева Ф.М. Влияние инвестиционных рисков на привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ) // Экономика и финансы. – Москва, 2008. – № 7 (146). – С. 23-25.

79. Рузиев Н. Современные мировые тенденции интеграции финансового и промышленного капитала // Общественные науки в Узбекистане. – Ташкент, 2007. – № 2-3. – С. 51-55.

80. Садикова С. Особенности привлечения иностранных инвестиций в развивающуюся экономику // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2002. – № 8. – С. 55-57.

81. Трушин Э. Узбекистан в процессе глобализации мировой экономики

// Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2000. – № 5. – С. 54-56.

82. Холбеков Н. Иностранные инвестиции: правовое регулирование // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 1999. – № 10. – С. 25.

83. Холтаев Ж.Т. Иностранные инвестиции в переходной экономике // Рынок, деньги и кредит. – Ташкент, 2000. – № 5. – С. 40.

84. Юданов Ю. Центральная Азия – новый фаворит иностранных инвесторов // МЭ и МО. – Москва, 2000. – № 3.

85. Юсупова Н., Нарзакулова М., Инвестиционные возможности Республики Узбекистан // Общество и экономика. – Москва, 2008. – № 3-4. – С. 229-240.

## **VII. Статистические сборники и отчеты**

86. Совершенствование инвестиционной политики: макроэкономические условия и предпосылки активизации частных инвестиций в Узбекистане // Рабочий доклад ЦЭИ. – Ташкент, 2008. – 44 с.

87. Доклад о мировых инвестициях 2005. Транснациональные корпорации и интернационализация НИОКР. ООН, Нью-Йорк, Женева, 2005.

88. UNCTAD-DTCI, World Investment Report, 2014, p. 161.

89. World Investment Report 2008: Transnational Corporations and the Infrastructure Challenge. 294 p. Sales No. E.08.II.D.23.

90. UNCTAD, The Transnational Activities of Small and Medium-Sized Enterprises. Boston, Dordrecht and London: Kluwer Academic Publishers, 1998, p.70.

## **VII. Иностранная литература**

91. Aizenmana J., Marion N. The merits of horizontal versus vertical FDI in the presence of uncertainty // Journal of International Economics 2004. 62. 125–148. Hanover, 2003, 100–120 p

92. Hayakawa K. and Tanaka K. Export Platform FDI and Firm Heterogeneity // IDE Discussion Paper № 310. JETRO. Japan, 2011, 3–15 p.

93. Glass. World Economy Vertical versus Horizontal FDI. Department of

Economics: Dissertation. Texas A&M University, 2011, 9p.

94. Zwinkels. The impact of horizontal and vertical FDI on host's country economic growth//International Business Review. 2008. 17. 452–472. Nijmegen, 2008, 98–113 p.

95. Protsenko. Vertical and Horizontal Foreign Direct Investments in Transition Countries: Inaugural-Dissertation zur Erlangung des Grades Doctor oeconomiae publicae (Dr. oec. publ.). Munchen, 2003, 159 p.

96. Stein E., Daude C. Longitude Matters: Time Zones and the Location of Foreign Direct Investment // Journal of Foreign International Economics. 2007, Vol.71., No.1.

97. Velde D.W., Bezemer D. Regional Integration and Foreign Direct Investments in Developing Countries. Mimeo, 2004, P.16.

98. IMF, Balance of Payments Manual. 4th edition, Washington D. C, 1977, pp. 125-126; 5th edition, 1993.

99. Harrison Andrew, DalkiranErtugrul, Elsey, Ena. International Business. Oxford University Press, New York, 2000, pp. 45-47.

100. OECD, The Flow of Financial Resources to Less-Developed Countries. P., 1961, p. 69; 1976, p. 182.

#### **VIII. INTERNET-ресурсы.**

101. <http://www.press-service.uz>

102. <http://www.gov.uz>

103. <http://www.mfa.uz>.

104. <http://www.mfer.uz>.

105. <http://www.stat.uz>.

106. <http://www.worldbank.org>

107. <http://www.adb.org>

108. <http://www.isdb.org>